

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
2021 YILINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**I. GENEL BİLGİLER**

- a) Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi : 01.01.2021 – 31.12.2021
- b) Şirketin Ticaret Unvanı : Europen Endüstri İnşaat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.  
Şirketin MERSİS Numarası : 459003180400015  
Şirketin Vergi Dairesi : Eskişehir Vergi Dairesi Başkanlığı  
Şirketin Vergi Numarası : 4590031804  
Şirketin Ticaret Sicili Numarası : Eskişehir Ticaret Sicil Müdürlüğü – 10620  
Şirketin Web adresi : <https://www.europen.com.tr/>  
Şirketin İletişim Bilgileri :

**Merkez fabrika**

**Adres** : 75.Yıl OSB Mahallesi Şehitler Bulvarı No:33 Odunpazarı-Eskişehir  
**Telefon** : +90 (222) 236 11 00  
**Fax** : +90 (222) 235 00 67

**Eskişehir Cam1 Şubesi**

**Adres** : 75.Yıl OSB Mahallesi Şehitler Bulvarı No:31 Odunpazarı-Eskişehir  
**Telefon** : +90 (222) 236 11 00  
**Fax** : +90 (222) 235 00 67

**Eskişehir Cam2 Şubesi**

**Adres** : 75.Yıl OSB Mahallesi Şehitler Bulvarı No:14 Odunpazarı-Eskişehir  
**Telefon** : +90 (222) 236 11 00  
**Fax** : +90 (222) 235 00 67

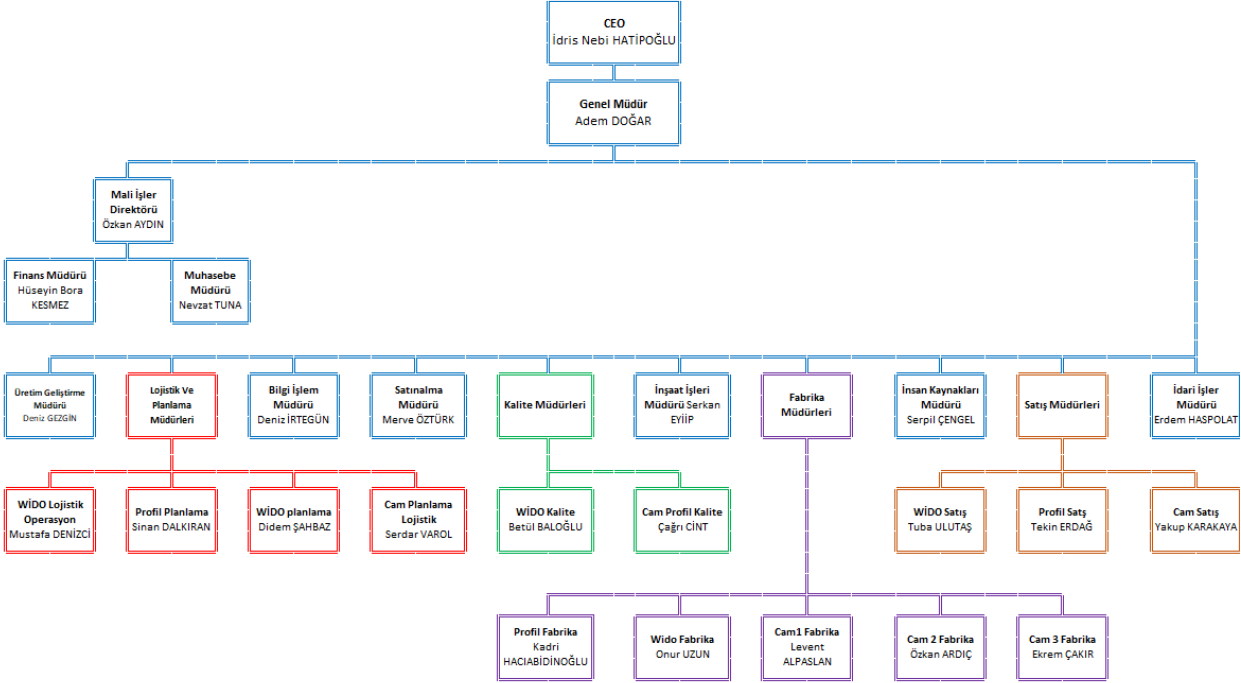
**Eskişehir İmişehir Şubesi**

**Adres** : 75.Yıl OSB Mahallesi 1.Geliştirme Bölgesi 2004 Cadde No:2 Odunpazarı-  
Eskişehir  
**Telefon** : +90 (222) 235 13 13  
**Fax** : +90 (222) 235 21 21

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
2021 YILINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**c) Şirket'in organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısına ilişkin dönem içerisindeki değişiklikler:**

**Organizasyon yapısı;**



**Şirketin sermayesi;**

Şirketimizin 2021 yılındaki sermayesi 135.000.000 TL'dir

Şirket, 2021 yılı Haziran ayı içerisinde sahip olduğu ve faaliyetlerinde kullanmadığı bir kısım gayrimenkulü kısmi bölünme yoluyla yeni şirket olarak kurulan Europen Gayrimenkul A.Ş.'ye aktarmış olup ilgili bölünmede Şirket'in 24.046.707 TL tutarındaki sermayesi azaltılarak eş zamanlı olarak bölünme işlemi ile birlikte 34.046.707 TL'lik geçmiş yıllar karlarından sermaye artışı yapılmış ve sermaye öncelikle 65.000.000 TL'ye çıkartılmıştır. 31.08.2021 tarihli Hatipoğlu Cam ile kül halinde birleşmesi sonucu devrolan şirketin ve kendi geçmiş yıllar kârlarından 70.000.000 TL daha sermaye artışı yaparak toplamda 135.000.000 TL'ye ulaşmıştır. Bu sermaye artışında geçmiş yıl karları sermayeye ilave edilmiştir, daha sonra ise oluşan karlardan geçmişe dönük yasal yedekler ayrılmıştır.

31.12.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki şekildedir;

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
2021 YILINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

	31.12.2021		
	Hisse Oranı - %	Hisse Tutarı - TL.	Hisse Adedi
İDRİS NEBİ HATİPOĞLU	71,11	96.000.000,00	96.000.000
TUĞBA ÖZTÜRK	22,96	31.000.000,00	31.000.000
MERVE ÖZTÜRK	2,96	4.000.000,00	4.000.000
ELİF NAZLI ÖZTÜRK	2,96	4.000.000,00	4.000.000
<b>TOPLAM</b>	<b>100,00</b>	<b>135.000.000,00</b>	<b>135.000.000</b>

**d) Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Bilgileri**

**i. Yönetim Kurulu Üyeleri**

Şirket yönetim kurulu üyeleri, Türk ticaret kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince şirket esas sözleşmesi gereğince şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 10.06.2020 tarihinde düzenlenen genel kurulda 3 yıl süre ile 10.06.2023 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Başlama Tarihi
İdris Nebi Hatipoğlu	Yönetim Kurulu Başkanı	10.06.2020
Aynur Hatipoğlu	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	10.06.2020
Tuğba Öztürk	Yönetim Kurulu Üyesi	10.06.2020

Yönetim Kurulu 2021 yılı içerisinde 25 defa toplanmış ve söz konusu toplantıda toplam 25 karar alınmıştır. Üyeler toplantıların tamamına katılım sağlamıştır.

**ii. Üst Düzey Yöneticiler**

**31.12.2021 Tarihi İtibari ile Üst Düzey Yöneticiler;**

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
İdris Nebi Hatipoğlu	CEO	1993
Adem Doğan	Genel Müdür	2018
Özkan Aydın	Mali İşler Direktörü	2020

**iii. Personel ve İşçi Hareketleri**

	31.12.2021			31.12.2020		
	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam
Europen Endüstri A.Ş.	194	1.342	1.536	1.339	176	1.515

31.12.2021 tarihi itibari ile şirketin personel mevcudu toplam 1.536 kişidir. Bunlardan 194 adedi beyaz yaka, 1.342 adedi ise mavi yakadır.

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
2021 YILINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**e) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler**

Şirket esas sözleşmesinde şirketle işlem yapmama ve rekabet yasağını ihlal etmemeye ilişkin bir hüküm bulunmamakla birlikte Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. Maddeleri uyarınca, Şirketle Yönetim Kurulu Üyelerinin gerek kendi ve gerekse başkası adına iş yapabilmelerine, Şirketin işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapabilmelerine ve şirketle aynı tür ticari işle uğraşan bir şirkete sorumluluğu sınırsız ortak olabilmelerinde herhangi bir sakınca bulunmamaktadır.

**II. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

2021 yılına ilişkin, Yönetim Kurulu Üyelerine sağlanan hak, menfaat ve ücret toplamı 344.319 TL, Üst düzey yöneticiler sağlanan hak, menfaat ve ücret toplamı 1.170.662 TL'dir.

**III. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Şirketimizin AR-GE çalışmaları bulunmamaktadır.

**IV. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

**a. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar ve Teşviklerden Yararlanma Durumu**

Şirket 2021 yılında toplam 54.408.355 TL tutarında yatırım gerçekleştirmiştir. Şirketimizin ürünleri kalitesinin artırılması ve yeni yatırımlar kapsamında planladığı yatırımın Yatırım Teşvik Belgesi'ne bağlanması amacıyla T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden alınan "Yatırım Teşvik Belgesi" kapsamında yatırımlar yapılmıştır.

"Bölgesel Teşvik Uygulamaları" kapsamında değerlendirilmiş olan yatırım için sağlanan 4. Bölge'ye ilişkin destek unsurları şunlardır:

- Sigorta Primi İşveren Hissesi
- Vergi İndirimi
- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- KDV İstisnası

**b. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgi ile Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü**

Şirketimizin iç kontrolü amacı ile kurulmuş herhangi bir organı bulunmamaktadır.

**c. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler**

Şirketin iştiraki olan QUADROFORM S.R.L firmasındaki pay oranı %90'dır. Şirket daha önce %51 olan payını 2021 ekim ayında aldığı karar ile %90'a çıkarmıştır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
2021 YILINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- d. **Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**  
Şirket 2021 yılı içinde kendi paylarını iktisap etmemiştir.
- e. **Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar** 2021 faaliyet yılında TTK'nın 438. Maddesi kapsamında herhangi bir özel denetim talebi söz konusu olmamıştır.
- f. **Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**  
2021 yılı içerisinde Şirket aleyhine Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte açılan önemli bir dava bulunmamaktadır.
- g. **Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**  
2021 yılı içerisinde mevzuata aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.
- h. **Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılammışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler**  
Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenen hedeflere uygun olarak yıllık bütçe oluşturulmakta ve faaliyet sonuçlarının, bütçe ile uyumluluğu izlenmektedir.
- i. **Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler**  
Şirket dönem içinde Olağanüstü Genel Kurul düzenlememiştir.
- j. **Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler**  
Şirket'in 2021 yılı içerisinde herhangi bir bağış ve yardım çerçevesinde yapılan harcamaması bulunmamaktadır.
- k. **İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar**  
Dönem içinde faaliyet gösterilen coğrafi çevre ile ilgili olarak yaşanan önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.
- l. **Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hakim Şirketle, Hakim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hakim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hakim Şirketin Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler,**

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
2021 YILINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

**m. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; (i) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı Veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşlemden Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğrattığı Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği**

(i) Bendinde bahsedilen hukuki bir işlem bulunmadığından bu madde kapsamında herhangi bir işlem yapılmamıştır.

**n. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi**

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

**o. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri**

Dönem içinde esas sözleşmede yapılan bir değişiklik bulunmamaktadır.

**p. İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri**

Şirket Eskişehir de bulunan beş fabrikada üretimlerini gerçekleştirmektedir.

**PVC Profil Üretim Tesisi:** Şirket, Eskişehir OSB’de yer alan PVC Profil Üretim Tesisi’nde, 42.347 m<sup>2</sup> toplam alan üzerinde (24.821 m<sup>2</sup> bölümü kapalı alanda) 2021 yılı sonu itibarıyla 312 çalışanı ile PVC Profil üretimi gerçekleştirmektedir. PVC Profil Üretim Tesisi’nin yıllık kapasitesi 30.000 tondur. PVC Profil Üretim Tesisi’nde üretilen PVC Profiller inşaat sektöründe kapı ve pencere imalatında kullanılmaktadır. Şirket, 2021 yıl sonu itibarıyla PVC Profil üretiminin %69,9’luk kısmını kendi Kapı ve Pencere Üretim Tesisi’nde kullanmış olup, kalan %30,1’luk kısmını yurtiçi ve (Europen Dış Ticaret vasıtasıyla) yurtdışındaki bayilerine satışını gerçekleştirmiştir

**Kapı ve Pencere Üretim Tesisi (Wido-1 Tesisi):** Şirket, Eskişehir OSB İmişehir gelişim bölgesinde 59.184 m<sup>2</sup> toplam alan üzerinde 41.425 m<sup>2</sup> kapalı alanda Kapı ve Pencere Üretim Tesisi’nde 2021 yılı sonu itibarıyla 513 çalışan ile kapı ve pencere üretimi yapmaktadır. Kapı üretim kapasitesi yıllık 320.000 adet olup, pencere üretim kapasitesi ise yıllık 450.000 adettir. Şirket Kapı ve Pencere Üretim Tesisi’nde üretilen kullanıma hazır kapı ve pencerelerin tamamını (Europen Dış Ticaret vasıtasıyla) Almanya, Fransa, İtalya, Balkanlar, Benelux, İsviçre, Avusturya, Romanya, İspanya gibi ülkelerdeki yapı marketlere satmakta veya diğer satış kanalı olan yurtdışındaki toptancı bayiler ile satışını gerçekleştirmektedir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
2021 YILINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Buzdolabı Camı Tesis:** Şirket, Eskişehir OSB'de 26.770 m<sup>2</sup> toplam alan (20.174 m<sup>2</sup> bölümü kapalı alanda) üzerinde 2021 yılı sonu itibarıyla 168 çalışanı ile tedarik ettiği düz camı işlemek suretiyle buzdolabı camı imalatı gerçekleştirmektedir. Buzdolabı Camı Tesis'inin yıllık cam işleme kapasitesi 3.600.000 metrekaredir. Buzdolabı camları sipariş üzerine yurtiçi ve (Europen Dış Ticaret vasıtasıyla) yurtdışındaki beyaz eşya üreticilerine satılmaktadır.

**Mobilya Camı Tesis:** Şirket, Eskişehir OSB'de 17.122 m<sup>2</sup> toplam alan (10.045 m<sup>2</sup> bölümü kapalı alanda) üzerinde 2021 yılı sonu itibarıyla 166 çalışanla, tedarik ettiği düz camı işlemek suretiyle mobilya camı imalatı gerçekleştirmektedir. İmalat neticesinde ortaya çıkan ürünler camlı vitrinler, camlı sehpa ve duşakabin camlarıdır. Bu ürünlerin tamamı (Europen Dış Ticaret vasıtasıyla) ihraç edilmektedir. Mobilya Camı Tesis'inin yıllık cam işleme kapasitesi 2.200.000 metrekaredir. Ayrıca, oransal olarak diğer faaliyetlerine göre daha az olmakla birlikte, Mobilya Camı Tesisinde mobilya sektörüne ayna işlemesi de yapılmaktadır.

**Pişirici Grubu Camları Tesis:** Şirket, Eskişehir OSB İmişehir gelişim bölgesinde, 24.299 m<sup>2</sup> toplam alan (15.105 m<sup>2</sup> bölümü kapalı alanda) üzerinde 2021 yıl sonu itibarıyla 183 çalışanla, tedarik ettiği düz camı işlemek suretiyle pişirici grubu camları imal etmektedir. 2021 yıl sonu itibarıyla Pişirici Grubu Camları Tesis'inin cam işleme kapasitesi 1.700.000 m<sup>2</sup>'dir. Şirket Pişirici Grubu Tesisinde, sipariş üzerine yurtiçi ve tamamı Avrupa bölgesinde olan yurtdışı beyaz eşya üreticilerine satılmak üzere (tedarik ettiği düz camı işlemek suretiyle) fırın camları imalatı yapmaktadır.

#### q. Ürünler

##### **PVC Profil ürün Grubu**

- Kasa
- Kanat
- Orta kayıt
- Kapı
- Çıta
- Yardımcı profiller

##### **Kapı ve Pencere Ürün Grubu**

- PVC kapı
- Giriş kapısı
- Servis kapısı
- Özel ölçü kapı
- Özel ölçü pencere
- Çift kanat pencere
- Tek kanat pencere

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
2021 YILINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Panjurlu PVC pencere
- Fix pencere
- Sürme pencere

**Buzdolabı Camı Ürün Grubu**

- Buzdolabı raf camı
- Buzdolabı ön kapak camı

**Mobilya Camı Ürün Grubu**

- Mobilya raf camı
- Tv sehpası camı
- Tv ünitesi camı
- Duşakabin camı
- Çalışma masası camı
- Vitrin mobilyası camı
- Mutfak kapak camı

**Pişirici Ürün Grubu**

- Davlumbaz camı
- Fırın üst kapak
- Fırın ön kapak
- Fırın iç kapak
- Fırın kapısı camı
- Mini fırın camı
- Pano camı

**r. Üretim ve Satışlardaki Gelişmeler**

Şirketimizin ürün tipleri itibariyle bir önceki dönemle karşılaştırmalı üretim ve satış adetleri aşağıda gösterilmiştir

<b>PVC Profil ürün grubu</b>				
	<b>2021</b>		<b>2020</b>	
	<b>Üretim</b>	<b>Satış</b>	<b>Üretim</b>	<b>Satış</b>
	<b>Miktar (ton)</b>	<b>Miktar (ton)</b>	<b>Miktar (ton)</b>	<b>Miktar (ton)</b>
Kasa	5.397	1.526	4.674	2.311
Kanat	3.855	1.091	3.072	1.519
Orta Kayıt	1.851	524	1.736	858
Çıta	1.696	480	1.469	726
Yardımcı Profil	2.622	742	2.404	1.189
<b>Toplam</b>	<b>15.421</b>	<b>4.363</b>	<b>13.355</b>	<b>6.603</b>



**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
2021 YILINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

<b>Kapı ve Pencere Ürün Grubu</b>				
	<b>2021</b>		<b>2020</b>	
	<b>Üretim</b>	<b>Satış</b>	<b>Üretim</b>	<b>Satış</b>
<b>Standart Ölçü</b>	<b>588.779</b>	<b>591.318</b>	<b>445.332</b>	<b>438.321</b>
Standart Ölçü Kapı	242.699	244.673	239.648	232.637
Standart Ölçü Pencere	346.080	346.645	205.684	205.684
<b>Özel Ölçü</b>	<b>12.856</b>	<b>12.634</b>	<b>10.205</b>	<b>9.781</b>
Özel Ölçü Kapı	7.225	7.232	5.884	5.558
Özel Ölçü Pencere	5.631	5.402	4.321	4.223
<b>Toplam</b>	<b>601.635</b>	<b>603.952</b>	<b>455.537</b>	<b>448.102</b>

<b>Buzdolabı Camı Ürün Grubu</b>				
	<b>2021</b>		<b>2020</b>	
	<b>Üretim</b>	<b>Satış</b>	<b>Üretim</b>	<b>Satış</b>
<b>Buzdolabı Camı</b>				
Yurtiçi Adet	14.613.847	14.679.774	8.473.349	8.507.302
Yurtdışı Adet	1.358.866	1.347.963	155.725	121.772
<b>TOPLAM</b>	<b>15.972.713</b>	<b>16.027.737</b>	<b>8.629.074</b>	<b>8.629.074</b>
Yurtiçi metrekare	2.762.286	2.769.732	1.571.198	1.527.236
Yurtdışı metrekare	175.625	178.300	23.917	13.444
<b>TOPLAM</b>	<b>2.937.911</b>	<b>2.948.032</b>	<b>1.595.115</b>	<b>1.540.679</b>

<b>Mobilya Camı Ürün Grubu</b>				
	<b>2021</b>		<b>2020</b>	
	<b>Adet</b>	<b>Metrekare</b>	<b>Adet</b>	<b>Metrekare</b>
Mobilya Raf Camı	3.586.283	857.003	1.439.752	287.476
TV Sehpası Camı	43.702	30.902	35.867	21.753
Duşakabin Camı	44.013	97.446	31	39
TV Ünitesi Camı	47.718	35.284	134.816	99.959
Çalışma Masası Camı	220.605	108.295	291.660	133.192
Vitrin Mobilyası Camı	398.088	1.105.151	327.136	908.177
Mutfak Kapak Camı	125.146	67.627	147.837	72.405
<b>Toplam</b>	<b>4.465.555</b>	<b>2.301.708</b>	<b>2.377.099</b>	<b>1.523.001</b>

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
2021 YILINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

<b>Piştirici Camı Ürün Grubu</b>				
	<b>2021</b>		<b>2020</b>	
<b>Fırın camı</b>	<b>Üretim</b>	<b>Satış</b>	<b>Üretim</b>	<b>Satış</b>
Yurtiçi Adet	2.059.884	2.020.406	797.982	748.012
Yurtdışı Adet	1.895.777	1.805.831	1.911.659	1.896.629
<b>Toplam Adet</b>	<b>3.955.661</b>	<b>3.826.237</b>	<b>2.709.641</b>	<b>2.644.641</b>
Yurtiçi m <sup>2</sup>	494.287	479.768	161.543	150.566
Yurtdışı m <sup>2</sup>	490.572	477.709	520.391	516.368
<b>Toplam m<sup>2</sup></b>	<b>984.859</b>	<b>957.477</b>	<b>681.934</b>	<b>666.934</b>

- s. **Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi**  
Şirket herhangi bir şirketten yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet almamıştır.

## V. FİNANSAL DURUM

### a. Mali Tabloların Özeti

Mali Tablolar SPK Seri II.14.1'e göre konsolide olarak düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmiştir.

#### Özet Bilanço

<b>Varlıklar</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Dönen Varlıklar	541.849.777	245.011.121
Duran Varlıklar	435.475.500	306.254.446
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>977.325.277</b>	<b>551.265.567</b>

<b>Kaynaklar</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	363.487.326	191.392.655
Uzun Vadeli Yükümlülükler	145.408.994	108.471.296
Özkaynaklar	468.428.957	251.401.616
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>977.325.277</b>	<b>551.265.567</b>

<b>Özet Gelir Tablosu</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Hasılat	1.047.573.833	616.374.041
Brüt Kar	210.953.965	74.349.714
Esas Faaliyet Kar/Zararı	174.189.846	49.069.573
Dönem Kar/Zararı	114.583.072	50.516.696

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
2021 YILINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirketin toplam varlıkları 2020 yıl sonunda 551.265.567 TL seviyelerinden %77,29 artarak 2021 yıl sonu itibariyle 977.325.277 TL'ye ulaşmıştır. 2020 yılında 616.374.041 TL olarak gerçekleşen hasılat tutarı ise 2021 yılında 1.047.573.833 TL olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılında 49.069.573 TL olarak gerçekleşen faaliyet karı 2021 yılında %354,99 oranında artırılarak 174.189.846 TL'ye ulaşmıştır. Bu artışlar hem satış faaliyetindeki artıştan hem de döviz kurundaki artıştan kaynaklanmaktadır.

**b. Temel Göstergeler ve Oranlar**

<b>Temel Göstergeler</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Brüt Kar Marjı	0,20	0,12
Faaliyet Kar Marjı	0,17	0,08
Net Kar Marjı	0,11	0,08

<b>Likidite Oranları</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Cari Oran	1,49	1,28
Likidite Oranı	0,89	1,11
Nakit Oranı	0,15	0,07

<b>Finansal Yapı Oranları</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Toplam Borçlar/Özsermaye	2,09	2,19
K.V. Borçlar / Toplam Aktifler	0,37	0,35
U.V. Borçlar / Toplam Aktifler	0,15	0,20
Maddi Duran Varlık /(Özsermaye+U.V. Borçlar)	0,63	0,64

<b>Karlılık Oranları</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Net Dönem Karı / Toplam Aktif	0,12	0,09
Net Dönem Karı / Özsermaye	0,24	0,20

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
2021 YILINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- c. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri**  
Şirketin TTK 376. Madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.
- d. Varsa Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler**  
Şirketin kısa ve uzun vadeli finansman ihtiyacı için çeşitli para ve sermaye piyasası araçlarına ilişkin alternatifler değerlendirilmektedir.
- e. Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi İle Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri**  
Şirket 2021 yılı için kar dağıtımını yapmayacaktır.
- f. Ortaklığın Finansman Kaynakları**  
İşletmenin finansman kaynakları, şirketin özsermayesi, kullandığı krediler ve vadeli mevduat gelirlerinden oluşmaktadır.
- g. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı**  
Şirketin 2021 yılı için çıkarılmış bulunan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.
- f. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi, İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri** Şirket'in faaliyet gösterdiği iki ana sektör vardır. Şirket'in PVC Profil, plaka, panel, pencere ve kapı üretimine ilişkin faaliyetleri, plastik inşaat malzemeleri sektörü kapsamında ve buzdolabı ve fırın camları ile birlikte mobilya camı ve ayna uygulamaları ise cam sektörü kapsamındadır. Şirket'in PVC ürünleri, içinde bulunduğu plastik sektöründe ele alınmaktadır. TCMB verilerine göre, 2021 yılı Ocak – Aralık döneminde plastik sektöründeki kapasite kullanımı, 2020 yılının eş dönemine kıyasla ortalama %70,9'dan %75,4'e çıkarak 4,5 puan artmıştır.

**VI. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ**

**a. Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler**

Şirket, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, Şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim, bilgi sistemleri ve süreçlerini de içeren iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır. Yönetim Kurulu; aldığı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
2021 YILINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**b. Oluşturulmuşsa Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler**

Şirketin 2021 yılında riskin erken saptanması için oluşturulmuş bir komitesi bulunmamaktadır. Ancak yönetim kurulu ve üst düzey yöneticiler belirli aralıklarla toplanarak sektör, faaliyet ve yıl başında hedeflenenler doğrultusunda hedeflenen/gerçekleşen faaliyetler hakkında görüşüp gerekli kararları almaktadır.

## **EK/1 – Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin Özgeçmişleri.**

### **İdris Nebi Hatipoğlu – Yönetim Kurulu Başkanı**

17.02.1974 tarihinde Eskişehir’de doğmuştur. İlk, orta ve lise eğitimini Eskişehir’de tamamlamıştır. 1997 yılında Bilkent Üniversitesi Bilgisayarlı Muhasebe bölümünden mezun olmuştur. 1998 yılında Hatipoğlu Plastik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş.’de yönetim kurulu üyeliğine seçilmiştir. 2004 yılında Europen Endüstri’nin yönetim kurulu başkanı seçilmiştir. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

### **Tuğba Öztürk – Yönetim Kurulu Üyesi**

05.06.1971 tarihinde Eskişehir’de doğmuştur. İlk, orta ve lise eğitimini Eskişehir’de tamamlamıştır. 1998 yılında Hatipoğlu Plastik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş.’de yönetim kurulu üyeliğine seçilmiştir. 2004 yılında Europen Endüstri’nin yönetim kurulu üyeliğine seçilmiştir.

### **Adem Doğar – Genel Müdür**

1974 yılında Ankara’da doğmuştur. 1995 yılında Anadolu Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. 1998 yılında Anadolu Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Mayıs 2000 tarihinde Eti Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.’de çalışma hayatına başlamış ve burada sırasıyla Sistem Analisti, Tedarik Zinciri Planlama müdürü ve Satınalma Grup Müdürü görevlerini Ağustos 2016 tarihine kadar sürdürmüştür. Ağustos 2016 – Ağustos 2018 tarihleri arasında Ekin Agro Yapı Tarım Ürünleri Turizm Eğitim Ticaret ve Sanayi A.Ş.’de yönetici ve Buy Sinerji Satınalma & Yönetim Danışmanlığı firmasında danışman olarak görev yapmıştır. 2018 yılında Europen Endüstri’ye Tedarik Zinciri Direktörü olarak katılmıştır. 2021 Aralık ayından itibaren Genel Müdür olarak görevini sürdürmektedir. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

### **Özkan Aydın – Mali İşler Direktörü**

1979 yılında Karabük’te doğmuştur. 2003 yılında Sakarya Üniversitesi İktisadi ve İdari bilimler Fakültesi İktisat bölümünden mezun olmuştur. 2005 – 2006 yılları arasında Citibank A.Ş.’de bireysel pazarlama yetkilisi olarak görev yapmıştır. 2006 yılında Garanti Faktoring A.Ş.’ye pazarlama yetkilisi olarak katılmış olup; 2010 – 2016 yılları arasında bölge pazarlama müdürü olarak görev yapmıştır. 2017 – 2020 yılları arasında Ulusal Faktoring A.Ş.’de şube müdürü olarak görev yapmış olup; 2020 yılında Europen Endüstri’de Mali İşler Direktörü olarak göreve başlamıştır.