



EUROPEN ENDÜSTRİ İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 OCAK – 31 MART 2025

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	1
1.1. ŞİRKETİN GENEL BİLGİLERİ	1
1.2. ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU	2
1.3. ŞİRKETİN ORGANİZASYON ŞEMASI	2
1.4. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI	3-4
1.5. YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	4-5
1.1.1. Yönetim Kurulu Üyeleri	4-5
1.1.2. Yönetim Kurulu Komiteleri	4-5
1.1.3. Üst Düzey Yöneticiler	5-6
1.6. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ	6
1.7. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ	6
2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	6
2.1. ÜRETİM BİRİMLERİ	6-7
2.2. ÜRÜNLER	7-8
2.3. SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER	9
2.4. ŞİRKETİN SEKTÖRDEKİ YERİ	9
2.5. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	9
2.6. YATIRIMLAR VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU	9-10
2.7. GÜNEŞ ENERJİSİ PANEL CAMI ÜRETİM YATIRIMIMIZ	11-12
2.8. MEVCUT ÜRETİMİ DEVAM EDEN TESİS YATIRIMLARIMIZ	13
2.9. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ	13
2.10. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU	13
2.11. MADDİ DURAN VARLIKLARIN İPOTEK VERİLMESİ	13
3. FİNANSAL DURUM	13
3.1. MALİ TABLOLARIN ÖZETİ	13-14
3.2. TEMEL GÖSTERGELER VE ORANLAR	14-15
3.3. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI	15
3.4. KREDİ DERECELENDİRME	15
3.5. FİNANSAL TABLOLAR	16-17-18-19-20-21
4. KURUMSAL RISK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ HAKKINDA YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	22

1. GENEL BİLGİLER

1.1. ŞİRKETİN GENEL BİLGİLERİ

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi : 01.01.2025 – 31.03.2025
Şirketin Ticaret Unvanı : Euroopen Endüstri İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Şirketin MERSİS Numarası : 459003180400015
Şirketin Vergi Dairesi : Eskişehir Vergi Dairesi Başkanlığı
Şirketin Vergi Numarası : 4590031804
Şirketin Ticaret Sicili Numarası : Eskişehir Ticaret Sicil Müdürlüğü – 10620
Şirketin Web adresi : <https://www.europen.com.tr/>
Şirketin İletişim Bilgileri :

Merkez fabrika

Adres : 75.Yıl OSB Mahallesi Şehitler Bulvarı No:33 Odunpazarı-Eskişehir
Telefon : +90 (222) 236 11 00
Fax : +90 (222) 235 00 67

Eskişehir Cam1 Şubesi

Adres : 75.Yıl OSB Mahallesi Şehitler Bulvarı No:31 Odunpazarı-Eskişehir
Telefon : +90 (222) 236 11 00
Fax : +90 (222) 235 00 67

Eskişehir Cam2 Şubesi

Adres : 75.Yıl OSB Mahallesi Şehitler Bulvarı No:14 Odunpazarı-Eskişehir
Telefon : +90 (222) 236 11 00
Fax : +90 (222) 235 00 67

Eskişehir İmice Şubesi

Adres : 75.Yıl OSB Mahallesi 1.Geliştirme Bölgesi 2004 Cadde No:2 Odunpazarı-Eskişehir
Telefon : +90 (222) 235 13 13
Fax : +90 (222) 235 21 21

1.2. ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU

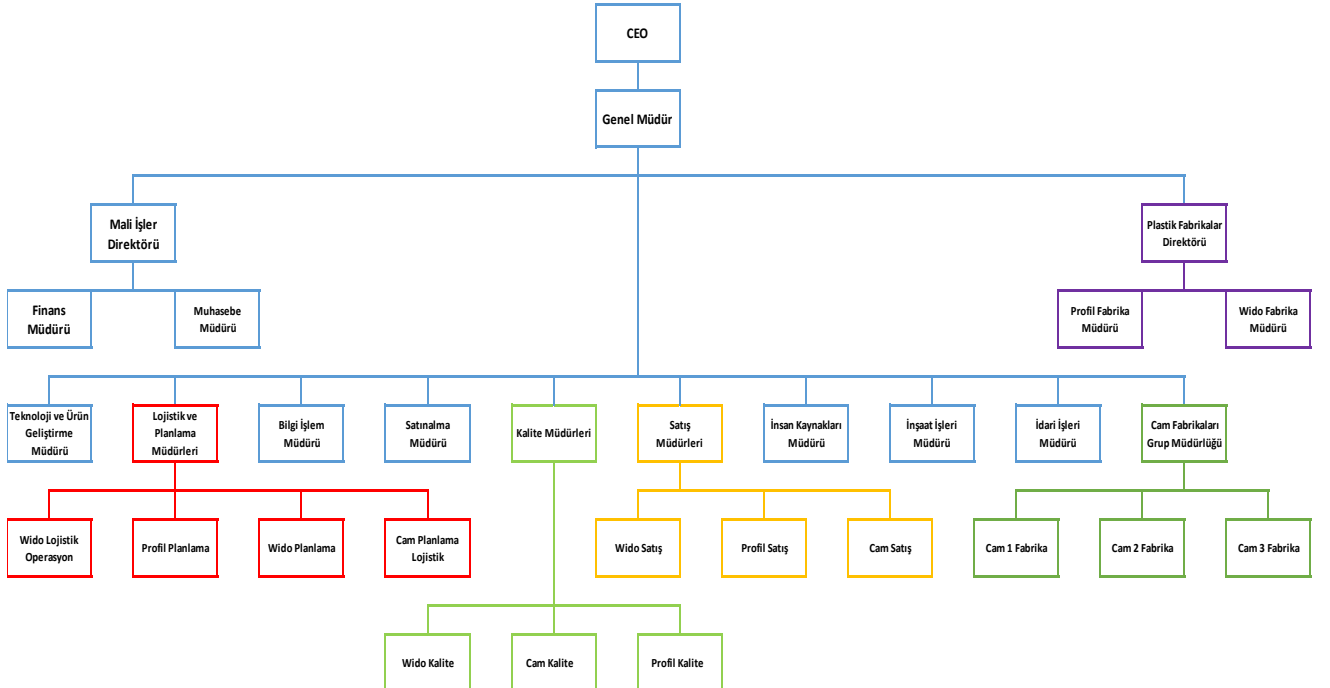
Şirket, Hatpen PVC Kapı ve Pencere Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanıyla 1993 yılında Eskişehir’de kurulmuş olup, 13.04.1998 tarihinde ünvanı Hatipoğlu Plastik Yapı Elamanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiş ve 03.07.2017 tarihli 9358 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edildiği üzere European Endüstri İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak ünvanı tescil edilerek değiştirilmiştir.

Şirket, Eskişehir Vergi Dairesi’nin 459 003 1804 sicil numaralı Kurumlar Vergisi mükellefi olup; “Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi 17. Cad. No:33 Eskişehir” merkez adresinde faaliyetini sürdürmektedir. Şirket’in faaliyette bulunduğu adreste bulunan fabrika ve tesislerinde; PVC kapı pencere ve PVC’den imal edilen her türlü doğrama ve yapı elemanları sistemlerini yapmak, yerine monte etmek, bununla ilgili cihaz ve malzemelerin imalatını, toptan ve perakende ticaretini yapmak ve endüstriyel cam üretimi ve ticaretini yapmaktır. Şirket 1998 yılında ‘European’ markası ile üretim ve satışlarını başlatmıştır.

Şirket’in hakim ortaklık yapısı aynı olan ve ortak kontrole tabi grup şirketlerinden Hatipoğlu Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 31.08.2021 tarihinde kül halinde devir alarak birleşmiştir. Birleşme sonrasında Eskişehir Organize Sanayi Bölgesinde yer alan tesislerdeki üretimini yapmış olduğu, izolasyonlu çift ısıcam, muhtelif kalınlıklarda temperlenmiş mobilya, fırın ve buzdolabı camları üretimi ve satışına devam etmektedir.

1.3. ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI

ORGANİZASYON ŞEMASI



1.4. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Kayıtlı Sermaye Tavanı* : 7.500.000.000 TL (*)

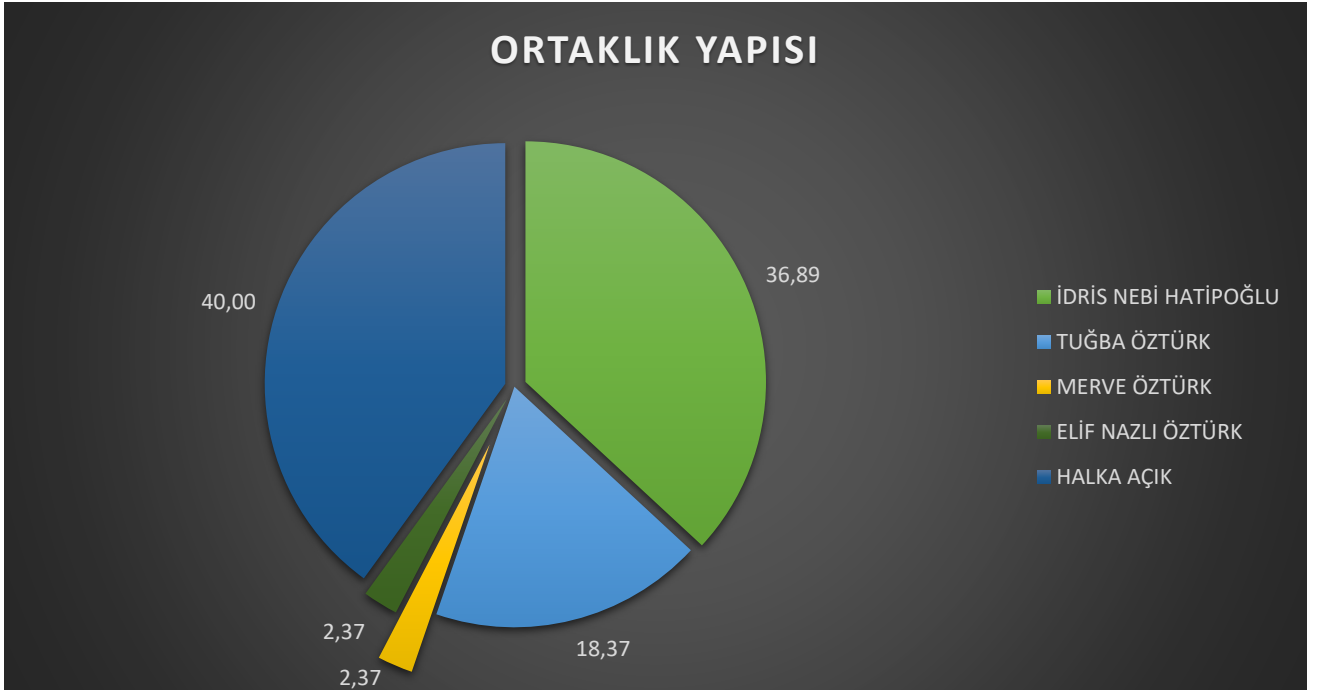
Çıkarılmış Sermaye ** : 2.100.000.000 TL

(*) Şirketimiz SPK'nın hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 24.03.2022 tarih ve 14/464 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Söz konusu esas sözleşme değişikliği 16 Temmuz 2024 tarihinde tescil edilmiş, 16 Temmuz 2024 tarih ve 11122 sayı ile TTSG'de yayımlanmıştır.

(**) Şirketimiz 760.000.000 olan ödenmiş sermayesini tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere 2.100.000.000 TL ye artırmış olup 12.12.2024 tarihinde TTSG de tescil ettirilmiştir.

31.03.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki şekildedir;

		31.03.2025		
		PAY ORANI (%)	PAY TUTARI (TL)	PAY ADEDİ
İDRİS NEBİ HATİPOĞLU	A Grubu	24,00	503.954.514,83	503.954.514,83
TUĞBA ÖZTÜRK	B Grubu	18,37	385.709.205,80	385.709.205,80
MERVE ÖZTÜRK	B Grubu	2,37	49.768.929,00	49.768.929,00
ELİF NAZLI ÖZTÜRK	B Grubu	2,37	49.768.929,00	49.768.929,00
İDRİS NEBİ HATİPOĞLU	C Grubu	12,89	270.665.570,67	270.665.570,67
HALKA AÇIK	C Grubu	40,00	840.132.850,70	840.132.850,70
		100,00	2.100.000.000,00	2.100.000.000,00



A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. C Grubu payların imtiyazı bulunmamaktadır. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

1.5. YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

1.1.1. Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket yönetim kurulu üyeleri 16.05.2023 tarihinde düzenlenen olağan genel kurulda 3 yıl süre ile 16.05.2026 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Başlama Tarihi
İDRİS NEBİ HATİPOĞLU	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	16.05.2023
TUĞBA ÖZTÜRK	YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ	16.05.2023
BARIŞ SÜTKEN	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	16.05.2023
KIVANÇ ÖZDEN	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	16.05.2023
EMRE ARISOY	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	16.05.2023
CÜNEYT DEMİRKAYA	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	24.08.2023

(*) 31.12.2024 tarihinden sonra, Kıvanç Özden 13.01.2025 tarihinde istifa etmiş olup, ilk yapılacak genel kurulu sunulmak üzere, Yerine Yönetim kurulu üyesi olarak Özkan Aydın seçilmiştir.

1.1.2. Yönetim Kurulu Komiteleri

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Emre Arısoy	Başkan	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az 4 defa
	Cüneyt Demirkaya	Üye	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Cüneyt Demirkaya	Başkan	Bağımsız Üye	Gerekli Gördüğü Sıklıkta
	Kıvanç Özden	Üye	İcracı Olmayan Üye	
	Özkan Aydın (*)	Üye	Üye	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Emre Arısoy	Başkan	Bağımsız Üye	Gerekli Gördüğü Sıklıkta
	Bariş Sütken	Üye	İcracı Olmayan Üye	

1.1.3. Üst Düzey Yöneticiler**31.03.2025 Tarihi İtibari ile Üst Düzey Yöneticiler;**

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
İdris Nebi Hatipoğlu	CEO	1993
Adem Doğar	Genel Müdür	2018
Caner Bayır	Mali İşler Direktörü	2024
Onur Uzun	Plastik Fabrikalar Direktörü	2021

01 Ocak – 31 Mart 2025 dönemine ilişkin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücret toplamı finansal tablo dipnotlarında 2.406.100 TL olarak yer almakta olup, söz konusu dipnotlar KAP 'ta ve Şirket İnternet sitesinde yayınlanmaktadır. 13 Haziran 2024 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da Genel Kurul'u takip eden ay başından itibaren geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine ayda net 42.000 TL, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine ayda net 50.000 TL ödenmesine karar verilmiştir.

1.6. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ

Çalışan	2023	2024	2025/3
Erkek	1203	1258	1369
Kadın	379	416	395
Toplam	1582	1674	1764
Yaka Dağılımı	2023	2024	2025/3
Mavi Yaka	1398	1492	1580
Beyaz Yaka	184	182	184
Toplam	1582	1674	1764

31.03.2025 tarihi itibari ile şirketin personel mevcudu toplam 1.764 kişidir. Bunlardan 184 adedi beyaz yaka, 1.580 adedi ise mavi yakadır. 31.12.2024 tarihi itibari ile personel ve işçi mevcudu beyaz yaka 182, mavi yaka 1.492 olmak üzere toplam 1.674' idi.

1.7. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ

Şirketin iştiraki bulunmamaktadır.

2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2.1. ÜRETİM BİRİMLERİ

Şirket; Eskişehir'de bulunan 6 üretim tesisinde üretimlerini gerçekleştirmektedir.

- **PVC Profil Üretim Tesis**

75.Yıl OSB Mahallesi Şehitler Bulvarı No:33 Odunpazarı-Eskişehir (MERKEZ)

Şirket bu Tesis'inde, PVC Profil Üretimi yapmaktadır. Üretimin yapıldığı tesis 24.821 m2 bölümü kapalı alan olmak üzere toplam 42.347 m2 toplam alana sahiptir.

- **Buzdolabı Camı Tesis**

75.Yıl OSB Mahallesi Şehitler Bulvarı No:31 Odunpazarı-Eskişehir (ŞUBE)

Şirket bu Tesis'inde, Buzdolabı camı Üretimi yapmaktadır. Üretimin yapıldığı tesis

20.174 m2 bölümü kapalı alan olmak üzere toplam 27.770 m2 toplam alana sahiptir.

- **Mobilya Camı Tesisi**

75.Yıl OSB Mahallesi Şehitler Bulvarı No:14 Odunpazarı-Eskişehir (ŞUBE)

Şirket bu Tesis'inde tedarik ettiği düz camı işlemek suretiyle mobilya camı imalatı gerçekleştirmektedir. İmalat neticesinde ortaya çıkan ürünler camlı vitrinler, camlı sehpalar ve duşakabin camlarıdır. Üretimin yapıldığı tesis 10.045 m2 bölümü kapalı alan olmak üzere toplam 17.122 m2 toplam alana sahiptir.

- **Kapı ve Pencere Üretim Tesisi**

75.Yıl OSB Mahallesi 1.Geliştirme Bölgesi 2004 Cadde No:2 Odunpazarı-Eskişehir

Şirket bu Tesis'inde, pvc kapı ve pencere Üretimi yapmaktadır. Üretimin yapıldığı tesis 41.425 m2 bölümü kapalı alan olmak üzere toplam 59.184 m2 toplam alana sahiptir.

- **Pişirici Grubu Camları Tesisi**

75.Yıl OSB Mahallesi 1.Geliştirme Bölgesi 2004 Cadde No:2 Odunpazarı-Eskişehir

Şirket bu Tesis'inde, Fırın Camı Üretimi yapmaktadır. Üretimin yapıldığı tesis 15.105 m2 bölümü kapalı alan olmak üzere toplam 27.299 m2 toplam alana sahiptir.

- **Özel Ölçü Kapı ve Pencere Üretim Tesisi**

75.Yıl OSB Mahallesi 1.Geliştirme Bölgesi 2004 Cadde No:2 Odunpazarı-Eskişehir

Şirket bu Tesis'inde, Özel Ölçü Kapı ve Pencere ile Isıcam Üretimi yapmaktadır. Üretimin yapıldığı tesis 25.000 m2 kapalı alana sahiptir.

2.2.ÜRÜNLER

PVC Profil ürün Grubu

- Kasa
- Kanat
- Orta kayıt
- Kapı
- Çita
- Yardımcı profiller

Kapı ve Pencere Ürün Grubu

- PVC kapı
- Giriş kapısı
- Servis kapısı
- Özel ölçü kapı
- Özel ölçü pencere
- Çift kanat pencere
- Tek kanat pencere
- Panjurlu PVC pencere
- Fix pencere
- Sürme pencere

Buzdolabı Camı Ürün Grubu

- Buzdolabı raf camı
- Buzdolabı ön kapak camı

Mobilya Camı Ürün Grubu

- Mobilya raf camı
- Tv sehpası camı
- Tv ünitesi camı
- Duşakabin camı
- Çalışma masası camı
- Vitrin mobilyası camı
- Mutfak kapak camı

Pişirici Ürün Grubu

- Davlumbaz camı
- Fırın üst kapak
- Fırın ön kapak
- Fırın iç kapak
- Fırın kapısı camı
- Mini fırın camı
- Pano camı

Özel Ölçü Kapı ve Pencere Ürün Grubu

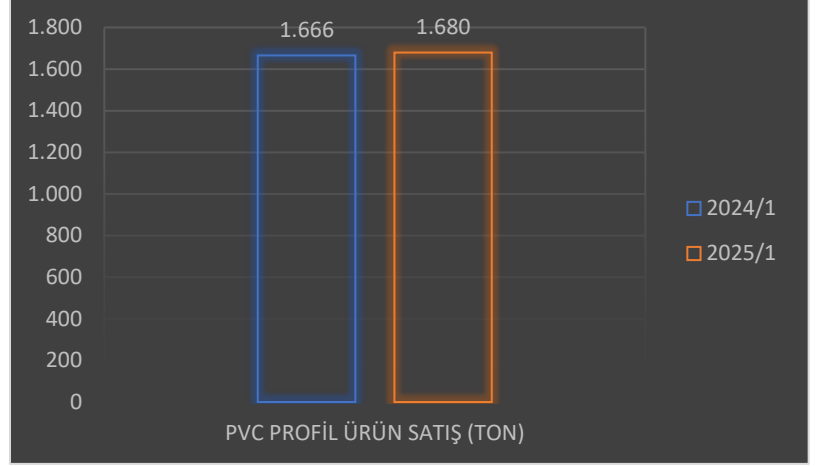
- PVC kapı
- Giriş kapısı
- Servis kapısı
- Çift kanat pencere
- Tek kanat pencere
- Panjurlu PVC pencere
- Pencere
- Sürme pencere

2.3. SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER

Şirketimizin ürün tipleri itibariyle satış adetleri aşağıda gösterilmiştir.

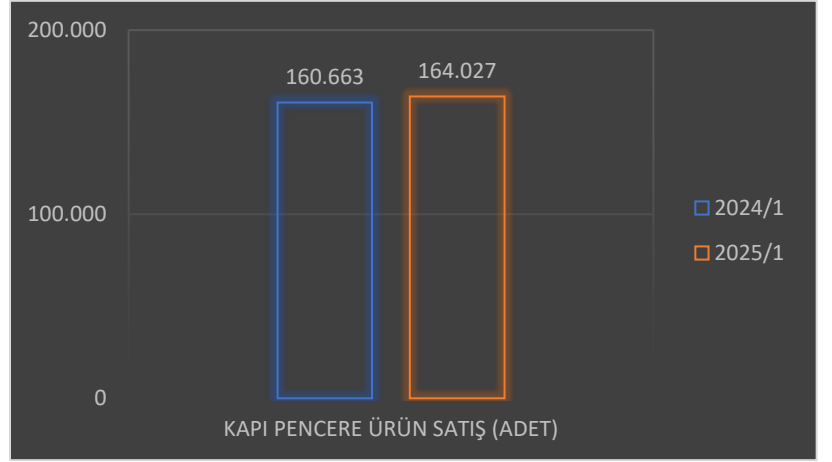
- **PVC Profil Ürün Grubu**

2025 yılı mart ayı sonunda toplam satışımız 1.680 ton olarak gerçekleşmiştir. Üretimin 2.537 tonu ise kapı ve pencere üretiminde kullanılmıştır.



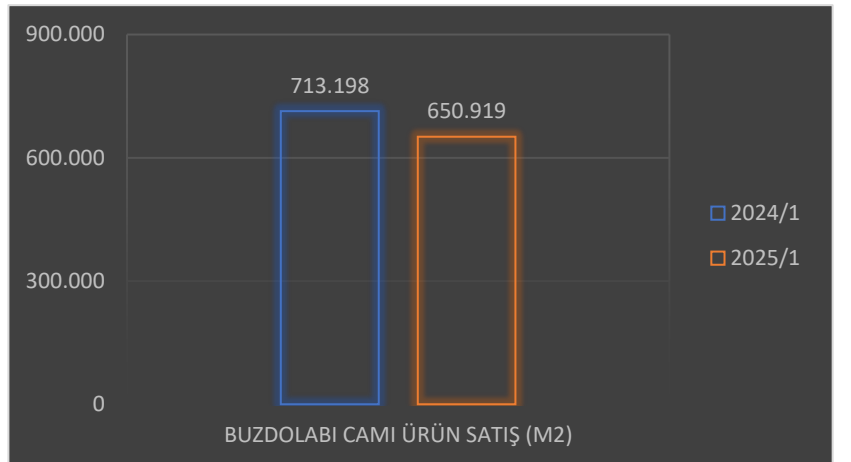
- **Kapı ve Pencere Ürün Grubu**

2025 yılı mart ayı sonunda toplam satışımız 164.027 adet olarak gerçekleşmiştir.

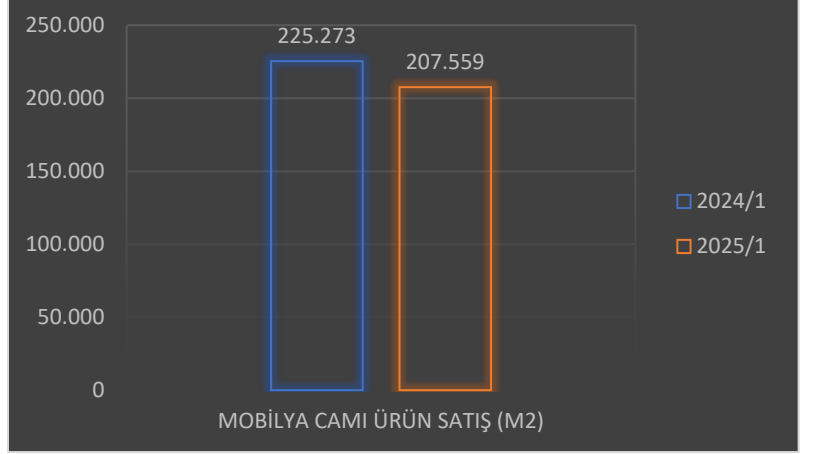


- **Buzdolabı Camı Ürün Grubu**

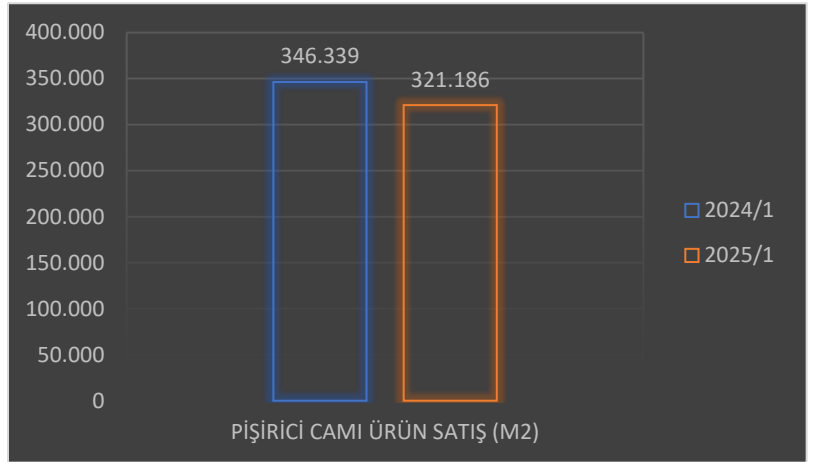
2022 yılı mart ayı sonunda toplam satışımız 650.919 metrekare olarak gerçekleşmiştir.



- **Mobilya Camı Ürün Grubu**
2025 yılı mart ayı sonunda toplam satışı 207.559 metrekare olarak gerçekleşmiştir.



- **Piştirici Camı Ürün Grubu**
2025 yılı mart ayı sonunda toplam satışı 321.186 metrekare olarak gerçekleşmiştir.



2.4. ŞİRKETİN SEKTÖRDEKİ YERİ

Profil, plaka, panel, pencere ve kapı üretimine ilişkin faaliyetleri, plastik inşaat malzemeleri sektörü kapsamında ve buzdolabı ve fırın camları ile birlikte mobilya camı ve ayna uygulamaları ise cam sektörü kapsamındadır.

Şirket'in PVC ürünleri, içinde bulunduğu plastik sektöründe ele alınmaktadır. TCMB verilerine göre, 2025 yılı Ocak – Mart döneminde plastik sektöründeki kapasite kullanımı, 2024 yılının eş dönemine kıyasla ortalama %76,72'den %74,96'ya düşerek 1,76 puan azalmıştır.

2.5. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimizin AR-GE çalışmaları bulunmamaktadır.

2.6. YATIRIMLAR VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Şirketimizin 2025 yılı ocak-mart dönemine göre yapmış olduğu yatırım harcaması tutarı toplam 234.095.654 TL. olarak gerçekleşmiştir.

Şirket, ürünlerin kalitesinin artırılması ve yeni yatırımlar kapsamında planladığı yatırımın Yatırım Teşvik Belgesi'ne bağlanması amacıyla T.C. Sanayi ve Teknoloji

Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden alınan "Yatırım Teşvik Belgesi" kapsamında yatırımlar yapılmıştır.

"Bölgesel Teşvik ve Stratejik Teşvik Uygulamaları" kapsamında değerlendirilmiş olan yatırım için sağlanan 4. Bölge'ye ilişkin destek unsurları şunlardır:

- Sigorta Primi İşveren Hissesi
- Vergi İndirimi
- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- KDV İstisnası

2.7. GÜNEŞ ENERJİSİ PANEL CAMI ÜRETİMİ YATIRIMIMIZ

Şirketimiz 19.11.2022 tarihinde yapılan yönetim kurulu toplantısında almış olduğu karara istinaden, Kütahya İli, Zafer Organize Sanayi bölgesinde bulunan arazimize, Güneş Enerjisi Panel Camı üretimi yatırımımız devam etmekte olup, detaylar aşağıdaki gibidir.

Tesisimiz 238.000 m2 arazi üzerine kurulu, 67.000 m2 kapalı alana sahip olacak olup, yıllık 98.000 ton üretim kapasitesine sahip olacaktır. Yatırımın inşaat ve makine ekipmanla birlikte toplam maliyetinin 66.000.000 ila 68.000.000 USD olması öngörülmektedir. Yatırım harcamasında kullanılmak üzere Merkez Bankası kaynaklı 2 yıl ödemesiz toplam 10 yıl vadeli 2023 yılı haziran ayında 500.000.000 TL %25,5 faiz oranıyla kredi kullanılmış olup bu kredi ile 18.220.000 Usd makine ekipman ödemesi yapılmıştır. Yatırımın tamamlanması için kalan harcamalar özkaynaklardan karşılanarak gerçekleştirilmektedir. Konu yatırımımız için, 2025 yılı Mart itibari ile 1.894.197.342 TL. harcama yapılmıştır. Döviz karşılığı ise 66.356.620 Usd olarak gerçekleşmiştir.

20.12.2024 tarihindeki açıklamamızda belirttiğimiz üzere fırın, çelik, refraktar montajı tamamlanmıştır. Raporun yayınlandığı tarih itibari ile güncel olarak cam fırının ateşlenme hazırlığı devam etmekte olup, mayıs ayı içerisinde ateşlenip devreye alınması öngörülmektedir.



2.8. MEVCUT ÜRETİMİ DEVAM EDEN TESİS YATIRIMLARIMIZ

Şirketimizin mevcutta üretimi devam eden tesisleri için 2025 Yılı Ocak – Mart döneminde toplam 2.854.862 TL. Makine, Ekipman yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

2.9. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Dönem içinde yapılan değişiklik bulunmamaktadır.

2.10. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu hazırlamakla yükümlü şirketlerin esas alacakları format yeniden belirlenmiş olup, Şirketimize ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması söz konusu formata göre "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)" olarak hazırlanmaktadır.

2.11. MADDİ DURAN VARLIKLARIN İPOTEK VERİLMESİ

Şirketimizin Kütahya İli Zafer OSB'de devam etmekte olan, Güneş Enerjisi Camları yatırımımız ile ilgili, Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. ile 12.06.2023 tarihinde imzalamış olduğumuz, 2 yıl ödemesiz 10 yıl vadeli 500.000.000 TL kredi için, Şirketimize ait 75.Yıl Mahallesi ve İmşehir Mahallesi'nde bulunan, Fabrikaları üzerine 3.000.000.000 TL tutarında banka lehine ipotek vermiştir. Bu ipotekler yatırım tamamlandığında fek edilerek yeni tesis üzerine devredilecektir.

3. FİNANSAL DURUM

3.1. MALİ TABLOLARIN ÖZETİ

Mali Tablolar SPK Seri II.14.1'e göre düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmemiştir.

Özet Bilanço

Varlıklar	31.03.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	2.979.914.288	2.756.723.101
Duran Varlıklar	8.420.839.236	8.018.050.797
Toplam Varlıklar	11.400.753.524	10.774.773.898

Kaynaklar	31.03.2025	31.12.2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.705.829.334	1.390.288.707
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.300.947.597	1.394.423.483
Özkaynaklar	8.393.976.593	7.990.061.708
Toplam Kaynaklar	11.400.753.524	10.774.773.898

Özet Gelir Tablosu	31.03.2025	31.03.2024
Hasılat	1.254.046.979	1.428.932.794
Brüt Kar	254.316.820	335.200.171
Esas Faaliyet Kar/Zararı	294.534.388	361.825.004
Dönem Kar/Zararı	404.189.365	393.471.279

3.2. TEMEL GÖSTERGELER VE ORANLAR

Temel Göstergeler	31.03.2025	31.03.2024
Brüt Kar Marjı	%20	%23
Faaliyet Kar Marjı	%23	%23
Net Kar Marjı	%32	%28

3.3ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Şirketimiz tarafından çıkarılmış herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

3.4.KREDİ DERECELENDİRME

Şirketimizin 16.07.2024 tarihinde JCR AVRASYA DERECELENDİRME A.Ş. derecelendirme kuruluşu tarafından hazırlanan derecelendirme raporunda yayınlanan kredi notları aşağıdaki şekildedir.

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	AA (tr) / (Stabil Görünüm)
Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	J1+ (tr) / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu	BB / Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu	BB / Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Ulusal İhraç Notu	-
Kısa Vadeli Ulusal İhraç Notu	-

3.5.FİNANSAL TABLOLAR

31 MART 2025 ve 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA

FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Sınırlı İnceleme 'den Geçmemiş</i>	<i>Bağımsız Denetim 'den Geçmiş</i>
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	Dipnot Referansları	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar		2.979.914.288	2.756.723.101
Nakit ve nakit benzerleri	6	168.304.368	499.902.029
Finansal yatırımlar	7	216.009.425	253.109.504
Ticari alacaklar		1.418.692.889	972.881.098
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	4-9	1.084.630.112	599.096.978
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	334.062.777	373.784.120
Diğer alacaklar		14.037.579	31.406.942
Stoklar	11	1.052.158.052	911.990.735
Peşin ödenmiş giderler	18	110.636.741	75.269.268
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	19	75.234	12.163.525
Duran varlıklar		8.420.839.236	8.018.050.797
Diğer alacaklar		1.803.217	1.923.889
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	12	29.437.572	29.437.572
Maddi duran varlıklar	13	7.311.014.165	7.040.470.825
Maddi olmayan duran varlıklar	14	5.333.904	5.686.106
Peşin ödenmiş giderler	18	196.385.754	141.224.045
Ertelenmiş vergi varlığı	29	876.864.624	799.308.360
TOPLAM VARLIKLAR		11.400.753.524	10.774.773.898

31 MART 2025 ve 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA
FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

YÜKÜMLÜLÜKLER	Dipnot Referansları	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli yükümlülükler		1.705.829.334	1.390.288.707
Kısa vadeli borçlanmalar	8	102.506.739	11.682.478
Banka kredileri		89.984.275	-
Diğer Finansal Borçlar		12.522.464	11.682.478
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	8	456.340.128	322.193.378
Banka kredileri		311.021.032	176.676.632
Kiralama işlemlerinden borçlar		145.319.096	145.516.746
Ticari borçlar		1.003.866.073	909.661.642
- İlişkili taraflara ticari borçlar	4-9	21.829.325	15.280.067
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	982.036.748	894.381.575
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	20	90.945.998	80.036.797
Diğer borçlar		16.210.964	20.785.410
- İlişkili taraflara diğer borçlar	4-10	5.279.754	5.853.256
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	10	10.931.210	14.932.154
Ertelenmiş gelirler	21	12.665.453	25.358.927
Dönem karı vergi yükümlülüğü	29	8.006.270	12.163.525
Kısa vadeli karşılıklar		15.287.709	8.406.550
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	16	15.287.709	8.406.550
Uzun vadeli yükümlülükler		1.300.947.597	1.394.423.483
Uzun vadeli borçlanmalar	8	681.735.129	789.546.930
Banka kredileri		520.999.773	597.015.223
Kiralama işlemlerinden borçlar		160.735.356	192.531.707
Diğer borçlar		723.172	794.823
- İlişkili taraflara diğer borçlar	4-10	665.000	731.917
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	10	58.172	62.906
Uzun vadeli karşılıklar		43.571.310	38.017.431
- Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar	16-17	35.687.829	34.581.216
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	16	7.883.481	3.436.215
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	29	574.917.986	566.064.299
Özkaynaklar		8.393.976.593	7.990.061.708
Ödenmiş sermaye	22	2.100.000.000	2.100.000.000
Sermaye düzeltme farkları	22	1.065.291.213	1.065.291.213
Kar veya zarara yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	22	(1.064.848)	(698.875)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), vergi etkisi	22	231.268	139.775
- Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları/azalışları	22	1.426.057.597	1.426.057.597
- Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları/azalışları ertelenmiş vergi etkisi	22	(178.257.199)	(178.257.199)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	22	154.949.372	123.691.251
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	3-22	200.903.231	200.903.231
Geçmiş yıl karları / (zararları)	22	3.221.676.594	2.076.483.554
Net dönem karı / (zararı)		404.189.365	1.176.451.161
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR		11.400.753.524	10.774.773.898

31 MART 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMLERİNE
AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referanslar 1	Sınırlı İnceleme 'den Geçmemiş Cari Dönem 01.01.- 31.03.2025	Sınırlı İnceleme 'den Geçmemiş Geçmiş Dönem 01.01.- 31.03.2024
Hasılat	23.1	1.254.046.979	1.428.932.794
Satışların maliyeti (-)	23.2	(999.730.159)	(1.093.732.623)
Brüt kar / (zarar)		254.316.820	335.200.171
Genel yönetim giderleri (-)	24	(41.191.067)	(31.665.048)
Pazarlama giderleri (-)	24	(51.205.716)	(79.883.062)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	25	233.680.246	222.486.909
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	26	(101.065.895)	(84.313.966)
Esas faaliyet karı / (zararı)		294.534.388	361.825.004
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	27	27.921.963	22.195.387
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	27	(15.187.092)	(10.441.138)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)		307.269.259	373.579.253
Finansman gelirleri	28	4.572.062	27.682.591
Finansman giderleri (-)	28	(76.731.577)	(111.076.094)
Parasal kazanç / (kayıp)		108.474.803	125.500.832
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)		343.584.547	415.686.582
Sürdürülen faaliyet vergi gelir/(gideri)		60.604.818	(22.215.303)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	29	(8.006.270)	(2.942.194)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	29	68.611.088	(19.273.109)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)		404.189.365	393.471.279
Dönem karı / (zararı)		404.189.365	393.471.279
Pay başına kazanç / (kayıp)	30	0,1925	0,5177

31 MART 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMLERİNE
AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansla rı	Sınırlı İnceleme'den Geçmemiş Cari Dönem 01.01.- 31.03.2025	Sınırlı İnceleme'den Geçmemiş Geçmiş Dönem 01.01.- 31.03.2024
Diğer kapsamlı gelir:			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar, vergi öncesi			
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç (Kayıpları), Vergi Öncesi	22.3	(365.973)	3.757.099
Toplam Diğer Kapsamlı Gelir, Vergi Öncesi		(365.973)	3.757.099
Diğer Kapsamlı Gelir Unsurlarına İlişkin Toplam Vergiler		91.493	(751.420)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelirlere ilişkin toplam vergiler		91.493	(751.420)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	29	91.493	(751.420)
- Emeklilik planlarından aktüeryal kazanç/kayıplar ertelenmiş vergi etkisi	22.3	91.493	(751.420)
Diğer kapsamlı gelir		(274.480)	3.005.679
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		403.914.885	396.476.958

31 MART 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN

ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

				Kar veya zarara yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		Birikmiş karlar		
				Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları/azalışları	Emeklilik planlarından aktüeryal kazanç / kayıplar			Geçmiş yıllar karları / (zararları)	Net dönem karı / (zararı)	
	Dipnot	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları			Yasal Yedekler	Paylara ilişkin primler / iskontolar			Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla bakiyeler	22	760.000.000	2.014.137.648	1.247.800.398	(344.381)	75.429.752	200.903.231	1.505.087.276	1.010.811.345	6.813.825.269
Transferler		-	-	-	-	48.261.499	-	962.549.846	(1.010.811.345)	-
Toplam kapsamlı gelir		-	-	-	3.005.679	-	-	-	393.471.279	396.476.958
31 Mart 2024	22	760.000.000	2.014.137.648	1.247.800.398	2.661.298	123.691.251	200.903.231	2.467.637.122	393.471.279	7.210.302.227
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla bakiyeler	22	2.100.000.000	1.065.291.213	1.247.800.398	(559.100)	123.691.251	200.903.231	2.076.483.554	1.176.451.161	7.990.061.708
Transferler		-	-	-	-	31.258.121	-	1.145.193.040	(1.176.451.161)	-
Toplam kapsamlı gelir		-	-	-	(274.480)	-	-	-	404.189.365	403.914.885
31 Mart 2025	22	2.100.000.000	1.065.291.213	1.247.800.398	(833.580)	154.949.372	200.903.231	3.221.676.594	404.189.365	8.393.976.593

**31 MART 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN
ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Sınırlı İnceleme'den Geçmemiş Cari Dönem</i>	<i>Sınırlı İnceleme'den Geçmiş Dönem</i>
	Dipnot	31.03.2025	31.03.2024
A. İŞLETME FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI			
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)		404.189.365	393.471.279
Dönem net karı / (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		302.024.028	673.724.452
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	12-13-14	40.819.735	44.756.873
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	16-17		
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	16-17	740.640	933.421
- Diğer Karşılıkları (İptali) ile ilgili Düzeltmeler	16-17	11.328.425	(1.633.775)
- Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	9-25	(85.136.283)	(27.161.883)
- Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	9-26	46.007.153	21.510.080
Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	29	(68.611.084)	19.273.109
Parasal kayıp / kazanç		356.875.442	616.046.627
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(691.385.563)	200.983.067
Finansal Yatırımlardaki Azalış/(Artış)		13.958.903	125.195.199
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	9		
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(540.307.089)	184.402.044
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(40.459.968)	(89.710.497)
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	11	(140.167.317)	(60.029.621)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		14.618.576	(5.879.217)
Peşin Ödenmiş Giderler	18	(90.529.182)	(240.755.045)
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklardaki Artış/Azalış	19	10.976.210	20.222.962
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	9		
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		5.152.239	(2.714.050)
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		91.020.360	231.449.564
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış (azalış)		3.591.635	45.605.720
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	10-20		
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		(1.175.568)	(2.274.346)
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		(5.370.888)	(3.038.461)
Ertelenmiş gelirlerdeki artış (azalış)		(12.693.474)	(1.491.185)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		14.827.830	1.268.178.798
Vergi Ödemeleri/İadeleri	29	(4.157.255)	(25.133.131)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(311.010.873)	(288.050.347)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	13-14	(328.668.137)	(337.928.553)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	13-14	17.657.264	49.878.206
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri/Çıkışları, net		14.447.443	(682.312.406)
Alınan faiz	8	40.561.249	(653.159.645)
Ödenen faiz	28	4.572.062	27.682.591
	28	(30.685.868)	(56.835.352)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)			
		(285.892.855)	272.682.914
D. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ			
		(45.704.806)	99.348.278
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C+D)			
		(331.597.661)	372.031.192
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ			
	6	499.902.029	34.788.477
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)			
	6	168.304.368	406.819.669

4. KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ HAKKINDA YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

Şirket, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, Şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim, bilgi sistemleri ve süreçlerini de içeren iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır. Yönetim Kurulu; aldığı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Şirket'i idare ve temsil etmektedir.