



EUROPEN ENDÜSTRİ İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 OCAK – 31 ARALIK 2024

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1.	GENEL BİLGİLER	1
1.1.	ŞİRKETİN GENEL BİLGİLERİ.....	1
1.2.	ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU	2
1.3.	ŞİRKETİN ORGANİZASYON ŞEMASI.....	2
1.4.	SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI	3-4
1.5.	YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	4-5
1.1.1.	Yönetim Kurulu Üyeleri	4-5
1.1.2.	Yönetim Kurulu Komiteleri	4-5
1.1.3.	Üst Düzey Yöneticiler	5-6
1.6.	PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ	6
1.7.	ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ.....	6
2.	ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	6
2.1.	ÜRETİM BİRİMLERİ	6-7
2.2.	ÜRÜNLER	7-8
2.3.	SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER.....	9
2.4.	ŞİRKETİN SEKTÖRDEKİ YERİ	9
2.5.	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	9
2.6.	YATIRIMLAR VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU	9-10
2.7.	GES YATIRIMLARIMIZ	10
2.8.	GÜNEŞ ENERJİSİ PANEL CAMI ÜRETİM YATIRIMIMIZ.....	10-11
2.9.	DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ.....	12
2.10.	KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU	12
2.11.	MADDİ DURAN VARLIKLARIN İPOTEK VERİLMESİ.....	12
3.	FİNANSAL DURUM.....	12
3.1.	MALİ TABLOLARIN ÖZETİ.....	12-13
3.2.	TEMEL GÖSTERGELER VE ORANLAR.....	13-14-15-16
3.3.	ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI	17
3.4.	KREDİ DERECELENDİRME	17
3.5.	FİNANSAL TABLOLAR.....	18-19-20-21-22-23
4.	KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ HAKKINDA YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ.....	24
5.	YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİN ÖZGEÇMİŞLERİ	24

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI



Değerli yatırımcılarımız,

Geçtiğimiz sene ekonomik zorluklar ve komşu bölgelerdeki siyasi belirsizlikler, savaşlar nedeniyle faaliyetlerimizde zorluklarla karşılaştık. Bu sorunlar hem yurt içinde hem de ihracat yaptığımız pazarlarda tüketici davranışlarını etkiledi ve dolayısıyla da işimizi etkiledi. Tüm bunlara rağmen gerek cam faaliyet alanımızda gerekse hazır kapı pencere faaliyetlerimizde, bünyemize kattığımız yeni müşterilerin etkisi ile miktarsal büyümeler gerçekleştirdik. Stratejik büyüme modelimizin temelinde, tüm paydaşlarımız için değer yaratmak ve sürdürülebilirlik yatıyor.

Dünya ekonomisindeki dönüşüm ve rekabetin her geçen gün daha güçlü bir şekilde hissedildiği bir faaliyet ortamında; sürdürülebilirliği ve dijitalleşmeyi önceliklendiren, adaptasyon yetkinliği yüksek, müşterisini önceliğine alan şirketler öne çıkmaktadır. Dünyada ve Türkiye'deki gelişmelerin ışığında, son dönemin belki de en mücadeleci yıllarından birini tüm paydaşlarımızın desteği ve özverisi ile geride bırakıyoruz. Dünya ekonomisindeki yüksek enflasyona bağlı yavaşlama, finansal piyasalardaki volatilité, enerji ve hammadde piyasalarında bölgesel savaşlar etkisiyle yaşanan krizler, yükselen finansman maliyetleri ve sektör dinamiklerinde yaşanan değişiklikler karşısında, 2024 yılında finansal sonuçlarımızın minimum etkilenmesi için çok çalıştık. Buna destek olan tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyoruz.

Üretim tesislerimizin karbon salınımını azaltma çalışmalarımız kapsamında Eskişehir'de 2,4 MW güce sahip GES projemizi devreye aldık. 2024 yılı sonu itibariyle 18,6 MW kapasiteye ulaştık, bu da bizi toplamda yıllık elektrik tüketimimizin GES ile karşılanması açısından yaklaşık %45-50 'lik bir orana taşıdı.

2024 yılı; bir önceki yıldaki gibi ihracatçı açısından işçilik ve enerji giderlerindeki yüksek artışlar, TL maliyetlerdeki artışları karşılamayan döviz kuru artışı, özellikle yılın son çeyreğinde parite dezavantajı, Avrupa bölgesindeki resesyon ve ilgili coğrafyada artan Çinli firmaların oldukça rekabetçi fiyatlama davranışları nedenleri ile zor bir yıl olarak geçti. 2024 yılını özetleyecek olursak;

- Ana iş kolumuz olan doğrama satışlarında 2024 yılında 2023 yılına göre standart ürünlerde %2, özel ölçü ürünlerinde ise %4 miktarsal büyüme sağladık.

- Cam işleme tarafında büyümeyi arzu ettiğimiz daha katma değerli ürünlerin olduğu pişirici kategorisinde 2023 yılı ile kıyaslandığında satışlar da m2 bazında %21 büyüdük. Buzdolabı camlarında ise %30'lük miktarsal büyüme gerçekleştirdik.

- PVC profil satışlarımızda gerek yurtiçi talebin düşmesi gerekse yurtdışı pazarlardaki belirsizlikler nedeniyle, tonaj olarak maalesef önceki yılın gerisinde kaldık.

-Diğer cam gruplarında olduğu gibi mobilya camları grubu satışların da da %21 lik m2 büyümesi gerçekleştirdik.

Solar panel camlarını üretmeye başlayacağımız Kütahya'daki yatırımımız hızla devam ediyor. 2025 yılının ilk çeyreği sonu itibari ile fırının ateşlenmesini ve ikinci çeyreğinde deneme üretimleri sonrası müşterilerimize solar panel camları sevkiyatına başlamayı planlıyoruz. Solar panel sektöründeki büyük tüm üreticilerle yakın iletişim halinde yürüttüğümüz yatırım çalışmalarının neticesin de, gerek sektöre gerekse ülke ekonomisine çok önemli bir katma değer sunacağımıza eminim.

2025 yılında, sürdürülebilirlik konusundaki odağımızı kaybetmeden güçlü finansal yönetimimiz ve nitelikli insan kaynağımız ile şirketimizi muhtemel risklere karşı daha dirençli hale getirmeye yönelik çalışmalarımıza devam edeceğiz. Özellikle 2025 yılının ilk yarısından sonra gerek mevcut işlerimizde gerekse yeni solar panel cam işimizde çok pozitif iş sonuçları elde etmeyi bekliyoruz. Bu yolculukta bize güvenerek destek olan ve gelecek için duyduğumuz heyecanı paylaşan tüm paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

GENEL MÜDÜR

ADEM DOĞAR

1. GENEL BİLGİLER

1.1. ŞİRKETİN GENEL BİLGİLERİ

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi : 01.01.2024 – 31.12.2024
Şirketin Ticaret Unvanı : Europen Endüstri İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Şirketin MERSİS Numarası : 459003180400015
Şirketin Vergi Dairesi : Eskişehir Vergi Dairesi Başkanlığı
Şirketin Vergi Numarası : 4590031804
Şirketin Ticaret Sicili Numarası : Eskişehir Ticaret Sicil Müdürlüğü – 10620
Şirketin Web adresi : <https://www.europen.com.tr/>
Şirketin İletişim Bilgileri :

Merkez fabrika

Adres : 75.Yıl OSB Mahallesi Şehitler Bulvarı No:33 Odunpazarı-Eskişehir
Telefon : +90 (222) 236 11 00
Fax : +90 (222) 235 00 67

Eskişehir Cam1 Şubesi

Adres : 75.Yıl OSB Mahallesi Şehitler Bulvarı No:31 Odunpazarı-Eskişehir
Telefon : +90 (222) 236 11 00
Fax : +90 (222) 235 00 67

Eskişehir Cam2 Şubesi

Adres : 75.Yıl OSB Mahallesi Şehitler Bulvarı No:14 Odunpazarı-Eskişehir
Telefon : +90 (222) 236 11 00
Fax : +90 (222) 235 00 67

Eskişehir İmişehir Şubesi

Adres : 75.Yıl OSB Mahallesi 1.Geliştirme Bölgesi 2004 Cadde No:2
Odunpazarı-Eskişehir
Telefon : +90 (222) 235 13 13
Fax : +90 (222) 235 21 21

1.2. ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU

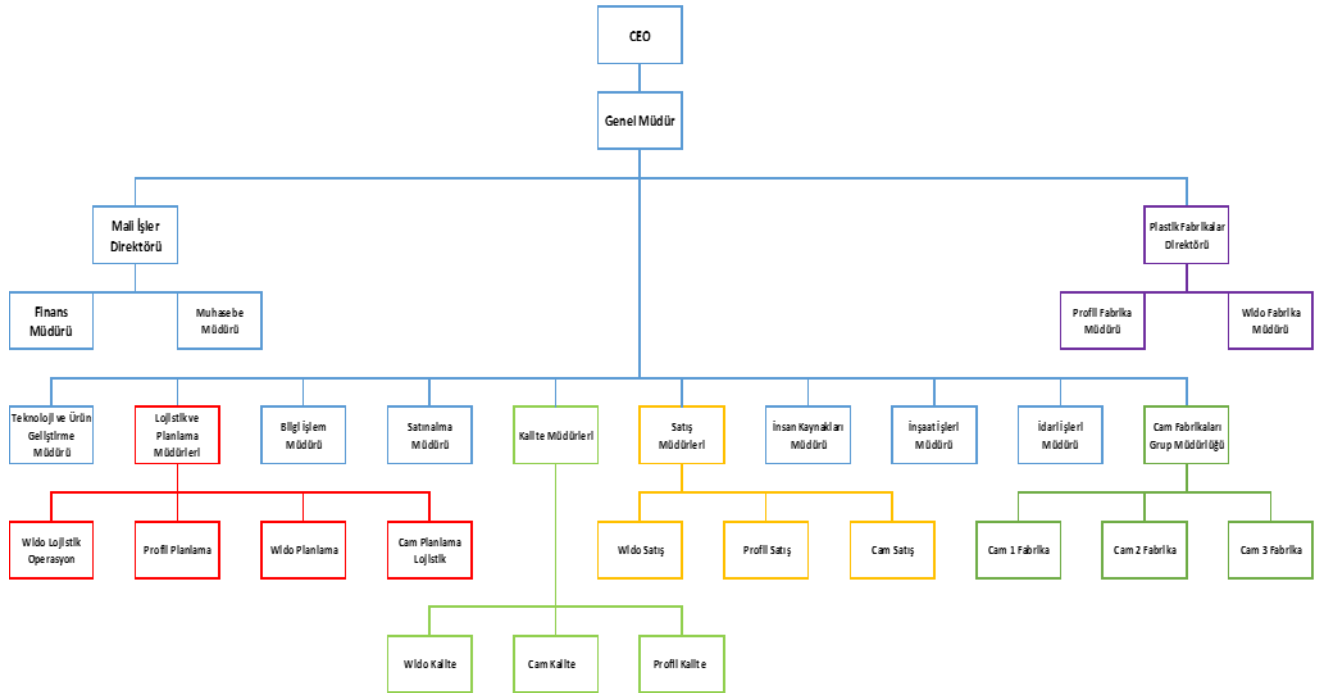
Şirket, Hatpen PVC Kapı ve Pencere Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanıyla 1993 yılında Eskişehir’de kurulmuş olup, 13.04.1998 tarihinde ünvanı Hatipoğlu Plastik Yapı Elamanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiş ve 03.07.2017 tarihli 9358 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edildiği üzere Europen Endüstri İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak ünvanı tescil edilerek değiştirilmiştir.

Şirket, Eskişehir Vergi Dairesi’nin 459 003 1804 sicil numaralı Kurumlar Vergisi mükellefi olup; “Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi 17. Cad. No:33 Eskişehir” merkez adresinde faaliyetini sürdürmektedir. Şirket’in faaliyette bulunduğu adreste bulunan fabrika ve tesislerinde; PVC kapı pencere ve PVC’den imal edilen her türlü doğrama ve yapı elemanları sistemlerini yapmak, yerine monte etmek, bununla ilgili cihaz ve malzemelerin imalatını, toptan ve perakende ticaretini yapmak ve endüstriyel cam üretimi ve ticaretini yapmaktır. Şirket 1998 yılında ‘Europen’ markası ile üretim ve satışlarını başlatmıştır.

Şirket’in hakim ortaklık yapısı aynı olan ve ortak kontrole tabi grup şirketlerinden Hatipoğlu Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 31.08.2021 tarihinde kül halinde deviralarak birleşmiştir. Birleşme sonrasında Eskişehir Organize Sanayi Bölgesinde yer alan tesislerindeki üretimini yapmış olduğu, izolasyonlu çift ısıcam, muhtelif kalınlıklarda temperlenmiş mobilya, fırın ve buzdolabı camları üretimi ve satışına devam etmektedir.

1.3. ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI

ORGANİZASYON ŞEMASI



1.4. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Kayıtlı Sermaye Tavanı* : 7.500.000.000 TL (*)

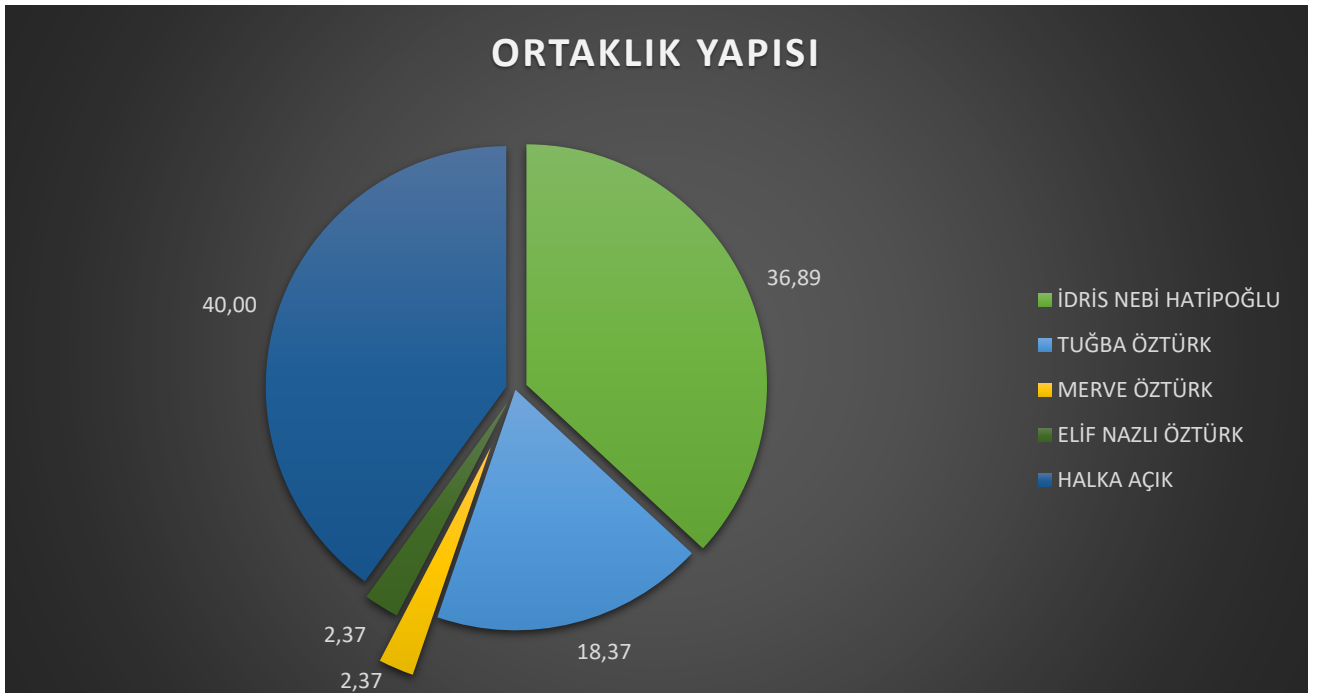
Çıkarılmış Sermaye ** : 2.100.000.000 TL

(*) Şirketimiz SPK'nın hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 24.03.2022 tarih ve 14/464 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Söz konusu esas sözleşme değişikliği 16 Temmuz 2024 tarihinde tescil edilmiş, 16 Temmuz 2024 tarih ve 11122 sayı ile TTSG'de yayımlanmıştır.

(**) Şirketimiz 760.000.000 olan ödenmiş sermayesini tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere 2.100.000.000 TL ye artırmış olup 12.12.2024 tarihinde TTSG de tescil ettirilmiştir.

31.12.2024 tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki şekildedir;

		31.12.2024		
		PAY ORANI (%)	PAY TUTARI (TL)	PAY ADEDİ
İDRİS NEBİ HATİPOĞLU	A Grubu	24,00	503.954.514,83	503.954.514,83
TUĞBA ÖZTÜRK	B Grubu	18,37	385.709.205,80	385.709.205,80
MERVE ÖZTÜRK TÜTÜNCÜ	B Grubu	2,37	49.768.929,00	49.768.929,00
ELİF NAZLI ÖZTÜRK TOPARLAR	B Grubu	2,37	49.768.929,00	49.768.929,00
İDRİS NEBİ HATİPOĞLU	C Grubu	12,89	270.665.570,67	270.665.570,67
HALKA AÇIK	C Grubu	40,00	840.132.850,70	840.132.850,70
		100,00	2.100.000.000,00	2.100.000.000,00



2024 Aralık ayı sonu itibari ile Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. fiili dolaşımdaki pay oranımız %40,00'dir.

A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. C Grubu payların imtiyazı bulunmamaktadır. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

1.5. YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

1.1.1. Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket yönetim kurulu üyeleri 16.05.2023 tarihinde düzenlenen olağan genel kurulda 3 yıl süre ile 16.05.2026 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Başlama Tarihi
İDRİS NEBİ HATİPOĞLU	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	16.05.2023
TUĞBA ÖZTÜRK	YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ	16.05.2023
BARIŞ SÜTKEN	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	16.05.2023
KIVANÇ ÖZDEN	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	16.05.2023
EMRE ARISOY	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	16.05.2023
CÜNEYT DEMİRKAYA	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	24.08.2023

(*) 31.12.2024 tarihinden sonra, Kıvanç Özden 13.01.2025 tarihinde istifa etmiş olup, ilk yapılacak genel kurulu sunulmak üzere, Yerine Yönetim kurulu üyesi olarak Özkan Aydın seçilmiştir.

1.1.2. Yönetim Kurulu Komiteleri

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Emre Arısoy	Başkan	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az 4 defa
	Cüneyt Demirkaya	Üye	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Cüneyt Demirkaya	Başkan	Bağımsız Üye	Gerekli Gördüğü Sıklıkta
	Kıvanç Özden	Üye	İcracı Olmayan Üye	
	Özkan Aydın (*)	Üye	Üye	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Emre Arısoy	Başkan	Bağımsız Üye	Gerekli Gördüğü Sıklıkta
	Barış Sütken	Üye	İcracı Olmayan Üye	

(*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. Maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görevlendirilmiştir.

1.1.3. Üst Düzey Yöneticiler

31.12.2024 Tarihi İtibari ile Üst Düzey Yöneticiler;

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
İdris Nebi Hatipoğlu	CEO	1993
Adem Doğar	Genel Müdür	2018
Özkan Aydın	Mali İşler Direktörü	2020
Onur Uzun	Plastik Fabrikalar Direktörü	2021

(*) Mali İşler Direktörü olarak görev yapan, Özkan Aydın'ın yerine 06.12.2024 tarihinde Caner Bayır Mali İşler Direktörü olarak atanmıştır.

01 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemine ilişkin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücret toplamı finansal tablo dipnotlarında 10.957.397 TL olarak yer almakta olup, söz konusu dipnotlar KAP 'ta ve Şirket İnternet sitesinde yayınlanmaktadır. 13 Haziran 2024 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da Genel Kurul'u takip eden ay başından itibaren geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine ayda net 42.000 TL, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine ayda net 50.000 TL ödenmesine karar verilmiştir.

1.6. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ

Çalışan	2022	2023	2024
Erkek	1059	1176	1258
Kadın	392	379	416
Toplam	1451	1555	1674
Yaka Dağılımı	2022	2023	2024
Mavi Yaka	1290	1371	1492
Beyaz Yaka	161	184	182
Toplam	1451	1555	1674

31.12.2024 tarihi itibari ile şirketin personel mevcudu toplam 1.674 kişidir. Bunlardan 182 adedi beyaz yaka, 1.492 adedi ise mavi yakadır. 31.12.2023 tarihi itibari ile personel ve işçi mevcudu beyaz yaka 184, mavi yaka 1.371 olmak üzere toplam 1.555'idi.

1.7. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ

Şirketin iştiraki bulunmamaktadır.

2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2.1. ÜRETİM BİRİMLERİ

Şirket; Eskişehir'de bulunan 6 üretim tesisinde üretimlerini gerçekleştirmektedir.

- **PVC Profil Üretim Tesisi**

75.Yıl OSB Mahallesi Şehitler Bulvarı No:33 Odunpazarı-Eskişehir (MERKEZ)

Şirket bu Tesis'inde, PVC Profil Üretimi yapmaktadır. Üretimin yapıldığı tesis 24.821 m2 bölümü kapalı alan olmak üzere toplam 42.347 m2 toplam alana sahiptir.

- **Buzdolabı Camı Tesisi**

75.Yıl OSB Mahallesi Şehitler Bulvarı No:31 Odunpazarı-Eskişehir (ŞUBE)

Şirket bu Tesis'inde, Buzdolabı camı Üretimi yapmaktadır. Üretimin yapıldığı tesis

20.174 m2 bölümü kapalı alan olmak üzere toplam 27.770 m2 toplam alana sahiptir.

- **Mobilya Camı Tesisi**

75.Yıl OSB Mahallesi Şehitler Bulvarı No:14 Odunpazarı-Eskişehir (ŞUBE)

Şirket bu Tesis'inde tedarik ettiği düz camı işlemek suretiyle mobilya camı imalatı gerçekleştirmektedir. İmalat neticesinde ortaya çıkan ürünler camlı vitrinler, camlı sehpa ve duşakabin camlarıdır. Üretimin yapıldığı tesis 10.045 m2 bölümü kapalı alan olmak üzere toplam 17.122 m2 toplam alana sahiptir.

- **Kapı ve Pencere Üretim Tesisi**

75.Yıl OSB Mahallesi 1.Geliştirme Bölgesi 2004 Cadde No:2 Odunpazarı-Eskişehir

Şirket bu Tesis'inde, pvc kapı ve pencere Üretimi yapmaktadır. Üretimin yapıldığı tesis 41.425 m2 bölümü kapalı alan olmak üzere toplam 59.184 m2 toplam alana sahiptir.

- **Pişirici Grubu Camları Tesisi**

75.Yıl OSB Mahallesi 1.Geliştirme Bölgesi 2004 Cadde No:2 Odunpazarı-Eskişehir

Şirket bu Tesis'inde, Fırın Camı Üretimi yapmaktadır. Üretimin yapıldığı tesis 15.105 m2 bölümü kapalı alan olmak üzere toplam 27.299 m2 toplam alana sahiptir.

- **Özel Ölçü Kapı ve Pencere Üretim Tesisi**

75.Yıl OSB Mahallesi 1.Geliştirme Bölgesi 2004 Cadde No:2 Odunpazarı-Eskişehir

Şirket bu Tesis'inde, Özel Ölçü Kapı ve Pencere Üretimi yapmaktadır. Üretimin yapıldığı tesis 25.000 m2 kapalı alana sahiptir.

2.2. ÜRÜNLER

PVC Profil ürün Grubu

- Kasa
- Kanat
- Orta kayıt
- Kapı
- Çita
- Yardımcı profiller

Kapı ve Pencere Ürün Grubu

- PVC kapı
- Giriş kapısı
- Servis kapısı
- Özel ölçü kapı
- Özel ölçü pencere
- Çift kanat pencere
- Tek kanat pencere
- Panjurlu PVC pencere
- Fix pencere
- Sürme pencere

Buzdolabı Camı Ürün Grubu

- Buzdolabı raf camı
- Buzdolabı ön kapak camı

Mobilya Camı Ürün Grubu

- Mobilya raf camı
- Tv sehpası camı
- Tv ünitesi camı
- Duşakabin camı
- Çalışma masası camı
- Vitrin mobilyası camı
- Mutfak kapak camı

Pişirici Ürün Grubu

- Davlumbaz camı
- Fırın üst kapak
- Fırın ön kapak
- Fırın iç kapak
- Fırın kapısı camı
- Mini fırın camı
- Pano camı

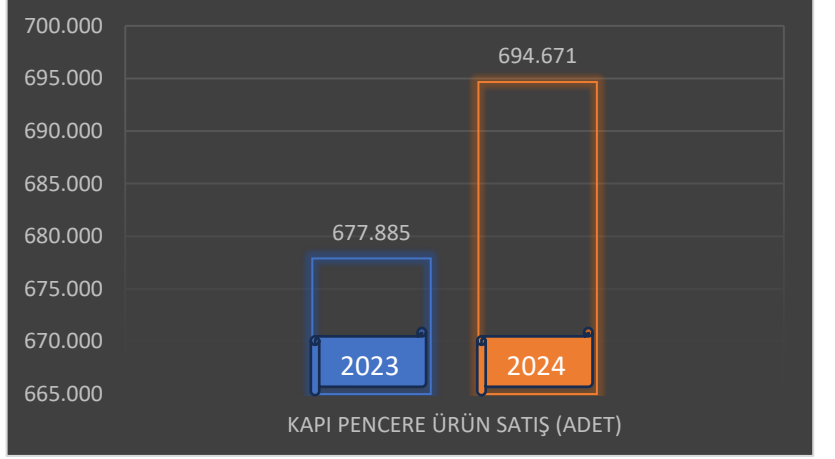
Özel Ölçü Kapı ve Pencere Ürün Grubu

- PVC kapı
- Giriş kapısı
- Servis kapısı
- Çift kanat pencere
- Tek kanat pencere
- Panjurlu PVC pencere
- Pencere
- Sürme pencere

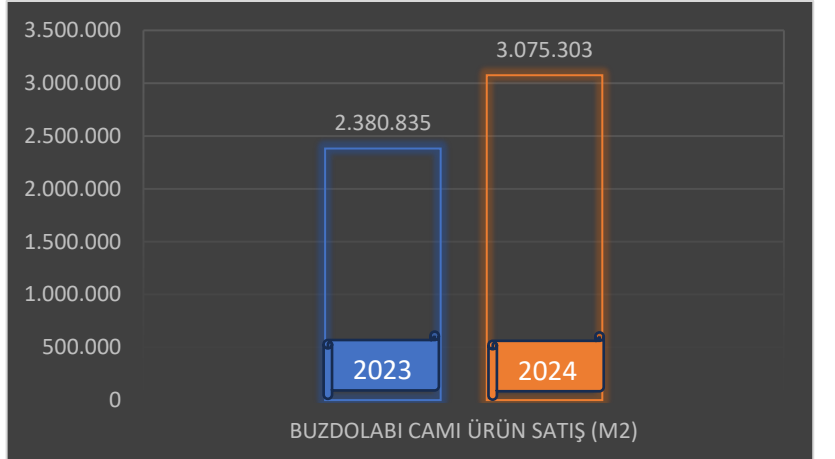
2.3. SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER

Şirketimizin ürün tipleri itibariyle bir önceki dönemle karşılaştırmalı satış adetleri aşağıda gösterilmiştir

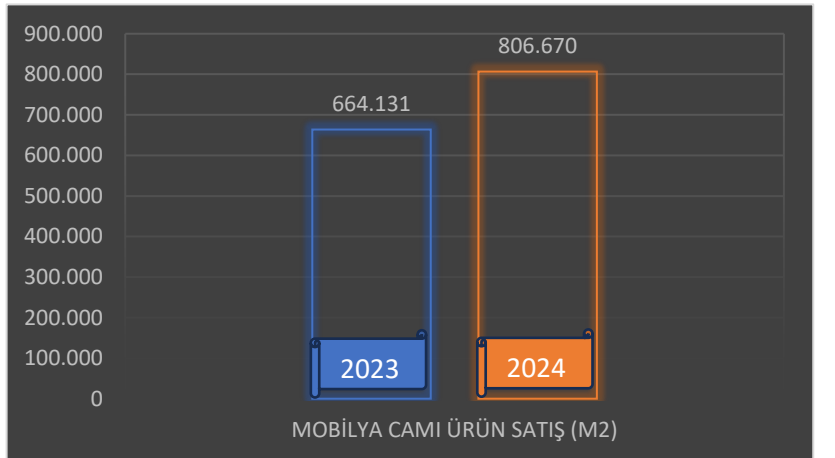
- **Kapı ve Pencere Ürün Grubu**
2024 yılı Aralık ayı sonunda toplam satışımız 694.671 adet olarak gerçekleşmiştir.



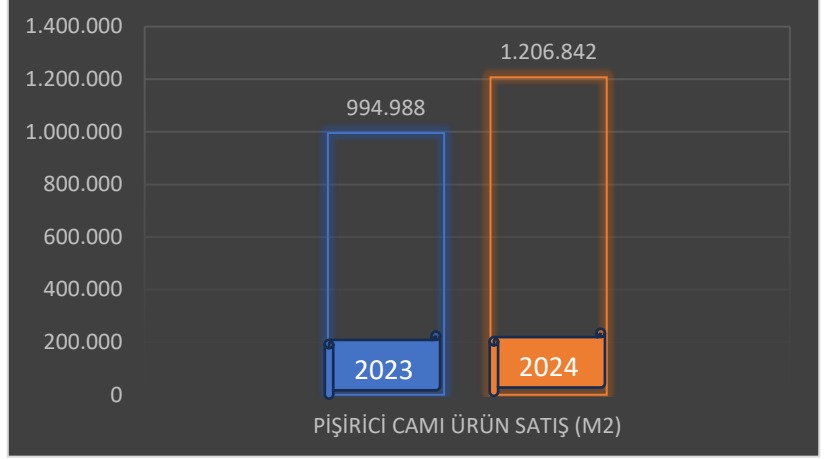
- **Buzdolabı Camı Ürün Grubu**
2024 yılı Aralık ayı sonunda toplam satışımız 3.075.303 metrekare olarak gerçekleşmiştir.



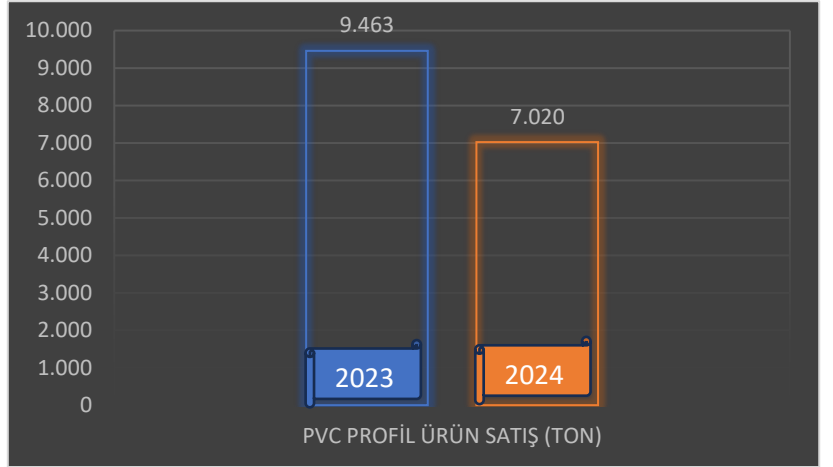
- **Mobilya Camı Ürün Grubu**
2024 yılı Aralık ayı sonunda toplam satışımız 806.670 metrekare olarak gerçekleşmiştir.



- **Pişirici Camı Ürün Grubu**
2024 yılı Aralık ayı sonunda toplam satışımız 1.206.842 metrekare olarak gerçekleşmiştir.



- **PVC Profil Ürün Grubu**
2024 yılı Aralık ayı sonunda toplam satışımız 7.020 ton olarak gerçekleşmiştir. Üretimin 9.048 tonu ise kapı ve pencere üretiminde kullanılmıştır.



2.4. ŞİRKETİN SEKTÖRDEKİ YERİ

Profil, plaka, panel, pencere ve kapı üretimine ilişkin faaliyetleri, plastik inşaat malzemeleri sektörü kapsamında ve buzdolabı ve fırın camları ile birlikte mobilya camı ve ayna uygulamaları ise cam sektörü kapsamındadır.

Şirket'in PVC ürünleri, içinde bulunduğu plastik sektöründe ele alınmaktadır. TCMB verilerine göre, 2024 yılı Ocak – Aralık döneminde plastik sektöründeki kapasite kullanımı, 2023 yılının eş dönemine kıyasla ortalama %75,71'den %76,15'e çıkarak 0,44 puan artmıştır.

2.5. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimizin AR-GE çalışmaları bulunmamaktadır.

2.6. YATIRIMLAR VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Şirketimizin 2024 yılı ocak-aralık dönemine göre yapmış olduğu yatırım harcaması tutarı toplam 1.577.609.668 TL. olarak gerçekleşmiştir.

Şirket, ürünlerin kalitesinin artırılması ve yeni yatırımlar kapsamında planladığı yatırımın Yatırım Teşvik Belgesi'ne bağlanması amacıyla T.C. Sanayi ve Teknoloji

Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden alınan "Yatırım Teşvik Belgesi" kapsamında yatırımlar yapılmıştır.

"Bölgesel Teşvik ve Stratejik Teşvik Uygulamaları" kapsamında değerlendirilmiş olan yatırım için sağlanan 4. Bölge'ye ilişkin destek unsurları şunlardır:

- Sigorta Primi İşveren Hissesi
- Vergi İndirimi
- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- KDV İstisnası

2.7. GES YATIRIMLARIMIZ

Şirketimiz 2022 yılında almış olduğu kararlar doğrultusunda, başlamış olduğu güneş enerjisi santrali yatırımları 2024 yılında da devam etmiştir. Mevcut 14,6 Mw'lık kapasitemize ilave olarak 4 Mw'lık daha yatırım yapılmış olup, 170.198.272,42 TL tutarında toplam yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

Devam eden güneş enerjisi santrali yatırımları ile ilgili, ilk olarak 14.12.2022 tarihi itibarıyla devreye alınan 4,6 Mw'lık kısmı elektrik üretimine başlamıştır. Daha sonra 19.01.2023 tarihi itibarıyla 6,4 Mw'lık kısımda devreye alınmış olup, elektrik üretimine başlanmıştır. Bu iki GES projesinin devreye alınması ile birlikte toplam 11 Mw kurulu güce ulaşılmıştır. 26.06.2023 tarihi itibarıyla 3,6 Mw GES projesi daha devreye alınmış olup, elektrik üretimine başlanmış, toplam kurulu gücümüz 14,6 Mw çıkmıştır. Toplam kurulu gücümüz ile birlikte, yıllık enerji ihtiyacının %40'ını karşılar hale gelmiştir. 2024 yılı 2. Çeyreğinde tamamlanmış olan 4 Mw'lık GES yatırımının yasal izinlerin alınmış olup, elektrik üretimine başlanmıştır. Toplam kurulu gücümüz 18,6 Mw çıkmıştır. Yıllık tüketimimizin %50 'ye yakın kısmının karşılanması öngörülmektedir.

2.8. GÜNEŞ ENERJİSİ PANEL CAMI ÜRETİMİ YATIRIMIMIZ

Şirketimiz 19.11.2022 tarihinde yapılan yönetim kurulu toplantısında almış olduğu karara istinaden, Kütahya İli, Zafer Organize Sanayi bölgesinde bulunan arazimize, Güneş Enerjisi Panel Camı üretimi yatırımımız devam etmekte olup, detaylar aşağıdaki gibidir.

Tesisimiz 238.000 m2 arazi üzerine kurulu, 67.000 m2 kapalı alana sahip olacak olup, yıllık 98.000 ton – 10.950.000 m2 üretim kapasitesine sahip olacaktır. Yatırımın inşaat ve makine ekipmanla birlikte toplam maliyetinin 58.000.000 ila 60.000.000 USD olması öngörülmektedir. Yatırım harcamasında kullanılmak üzere Merkez Bankası kaynaklı 2 yıl ödemesiz toplam 10 yıl vadeli 2023 yılı haziran ayında 500.000.000 TL %25,5 faiz oranıyla kredi kullanılmış olup bu kredi ile 18.220.000 Usd makine ekipman ödemesi yapılmıştır. Yatırımın tamamlanması için kalan harcamalar özkaynaklardan karşılanarak gerçekleştirilecektir. Konu yatırımımız için, 2024 yılı sonu itibarı ile 1.685.239.425 TL. harcama yapılmıştır. Döviz karşılığı ise 60.620.712 Usd olarak gerçekleştirilmiştir.

20.12.2024 tarihindeki açıklamamızda belirttiğimiz üzere fırın, çelik, refraktaj ve atrampaj montacı tamamlanmıştır. Raporun yayınlandığı tarih itibarı ile güncel olarak cam fırının ateşlenme hazırlığı devam etmekte olup, mart sonuna kadar fırının ateşlenip devreye alınması öngörülmektedir.



2.9. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Dönem içerisinde sermaye artırımı yapılmış olup, esas sözleşmenin sermaye başlıklı 6. Maddesi tadil edilmiştir. Sermaye artırımı 12.12.2024 tarihinde tescil edilmiş ve 11227 sayılı ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

2.10. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu hazırlamakla yükümlü şirketlerin esas alacakları format yeniden belirlenmiş olup, Şirketimize ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması söz konusu formata göre "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)" olarak hazırlanmaktadır.

2.11. MADDİ DURAN VARLIKLARIN İPOTEK VERİLMESİ

Şirketimizin Kütahya İli Zafer OSB'de devam etmekte olan, Güneş Enerjisi Camları yatırımımız ile ilgili, Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. ile 12.06.2023 tarihinde imzalamış olduğumuz, 2 yıl ödemesiz 10 yıl vadeli 500.000.000 TL kredi için, Şirketimize ait 75.Yıl Mahallesi ve İmişehir Mahallesinde bulunan, Fabrikaları üzerine 3.000.000.000 TL tutarında banka lehine ipotek vermiştir. Bu ipotekler yatırım tamamlandığında fek edilerek yeni tesis üzerine devredilecektir.

3. FİNANSAL DURUM

3.1. MALİ TABLOLARIN ÖZETİ

Mali Tablolar SPK Seri II.14.1'e göre düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmemiştir.

Özet Bilanço

Varlıklar	31.12.2024	31.12.2023
Dönen Varlıklar	2.504.682.725	3.138.807.677
Duran Varlıklar	7.284.980.241	6.048.453.602
Toplam Varlıklar	9.789.662.966	9.187.261.279

Kaynaklar	31.12.2024	31.12.2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.263.178.048	1.337.631.875
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.266.934.793	1.658.775.332
Özkaynaklar	7.259.550.125	6.190.854.072
Toplam Kaynaklar	9.789.662.966	9.187.261.279

Özet Gelir Tablosu	31.12.2024	31.12.2023
Hasılat	5.236.823.725	5.751.787.169
Brüt Kar	970.182.814	985.179.210
Esas Faaliyet Kar/Zararı	725.067.963	1.275.885.338
Dönem Kar/Zararı	1.068.891.141	918.395.363

Şirketin toplam varlıkları TMS 29 hükümleri enflasyon muhasebesi uygulanmış şekli ile 2023 Aralık ayı sonunda 9.187.261.279 TL seviyelerinden %6,55 artarak 2024 Aralık ayı sonunda 9.789.662.966 TL'ye ulaşmıştır. 2023 Aralık ayı sonunda 5.751.787.169 TL olarak gerçekleşen hasılat tutarı ise 2024 Aralık ayı sonunda 5.236.823.725 TL olarak gerçekleşmiştir.

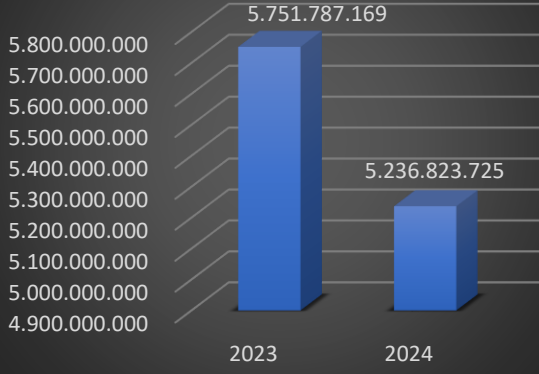
3.2. TEMEL GÖSTERGELER VE ORANLAR

Temel Göstergeler	31.12.2024	31.12.2023
Brüt Kar Marjı	%19	%17
Faaliyet Kar Marjı	%14	%22
Net Kar Marjı	%20	%16

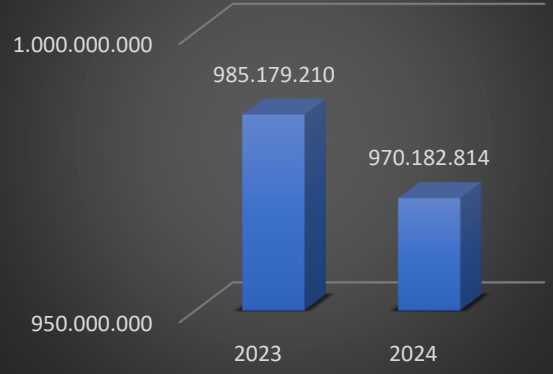
**TMS 29 ENFLASYON
MUHASEBESİ DAHİL**

**TMS 29 ENFLASYON
MUHASEBESİ DAHİL**

Net Satışlar



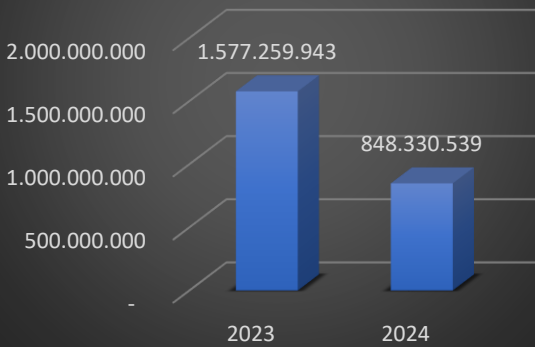
Brüt Kar / Zarar



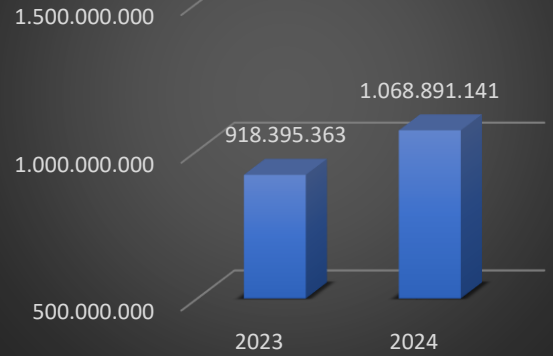
**TMS 29 ENFLASYON
MUHASEBESİ DAHİL**

**TMS 29 ENFLASYON
MUHASEBESİ DAHİL**

**Finansman Geliri /
Gideri Öncesi Faaliyet
Zararı**



**Net Dönem Karı /
Zararı**



3.3 ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Şirketimiz tarafından çıkarılmış herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

3.4.KREDİ DERECELENDİRME

Şirketimizin 16.07.2024 tarihinde JCR AVRASYA DERECELENDİRME A.Ş. derecelendirme kuruluşu tarafından hazırlanan derecelendirme raporunda yayınlanan kredi notları aşağıdaki şekildedir.

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	AA (tr) / (Stabil Görünüm)
Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	J1+ (tr) / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu	BB / Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu	BB / Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Ulusal İhraç Notu	-
Kısa Vadeli Ulusal İhraç Notu	-

3.1. FİNANSAL TABLOLAR

31 ARALIK 2024 ve 31 ARALIK 2023 TARİHLERİ İTİBARIYLA
FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)

		<i>Bağımsız denetimden</i>	<i>Bağımsız denetimden</i>
		<i>Geçmiş</i>	<i>Geçmiş</i>
	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2023
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar		2.504.682.725	3.138.807.677
Nakit ve nakit benzerleri	6	454.197.223	31.607.855
Finansal yatırımlar	7	229.968.328	770.170.327
Ticari alacaklar		883.932.985	1.382.535.039
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	4-9	544.323.023	1.036.880.181
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	339.609.962	345.654.858
Türev araçlar	31	-	-
Diğer alacaklar		28.535.483	10.203.155
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	4-10	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	28.535.483	10.203.155
Stoklar	11	828.609.677	881.833.898
Peşin ödenmiş giderler	18	68.387.585	33.223.523
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	19	11.051.444	29.233.880
Diğer dönen varlıklar		-	-
Duran varlıklar		7.284.980.241	6.048.453.602
Diğer alacaklar		1.747.993	2.896.121
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	10	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	1.747.993	2.896.121
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	12	26.746.168	206.115.134
Maddi duran varlıklar	13	6.396.777.988	4.480.460.803
Maddi olmayan duran varlıklar	14	5.166.239	7.127.245
Peşin ödenmiş giderler	18	128.312.280	1.122.276.152
Ertelenmiş vergi varlığı	29	726.229.573	229.578.147
TOPLAM VARLIKLAR		9.789.662.966	9.187.261.279

31 ARALIK 2024 ve 31 ARALIK 2023 TARİHLERİ İTİBARIYLA
FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)

YÜKÜMLÜLÜKLER	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2023
Kısa vadeli yükümlülükler		1.263.178.048	1.337.631.875
Kısa vadeli borçlanmalar	8	10.614.378	142.881.529
<i>Banka kredileri</i>		-	128.951.023
<i>Diğer Finansal Borçlar</i>		10.614.378	13.930.506
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	8	292.736.034	289.268.779
<i>Banka kredileri</i>		160.523.524	86.558.818
<i>Kiralama işlemlerinden borçlar</i>		132.212.510	202.709.961
Ticari borçlar		826.493.527	759.597.551
- İlişkili taraflara ticari borçlar	4-9	13.883.048	17.821.117
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	812.610.479	741.776.434
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	20	72.719.231	57.701.343
Diğer borçlar		18.885.051	14.851.267
- İlişkili taraflara diğer borçlar	4-10	5.318.107	7.079.349
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	10	13.566.944	7.771.918
Ertelenmiş gelirlere	21	23.040.423	35.202.559
Dönem karı vergi yükümlülüğü	29	11.051.444	25.508.469
Kısa vadeli karşılıklar		7.637.960	12.620.378
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	16	7.637.960	12.620.378
Uzun vadeli yükümlülükler		1.266.934.793	1.658.775.332
Uzun vadeli borçlanmalar	8	717.360.607	1.267.448.760
<i>Banka kredileri</i>		542.431.598	878.358.099
<i>Kiralama işlemlerinden borçlar</i>		174.929.009	389.090.661
Diğer borçlar		722.155	1.039.298
- İlişkili taraflara diğer borçlar	4-10	665.000	960.119
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	10	57.155	79.179
Uzun vadeli karşılıklar		34.541.591	41.527.623
- Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar	16-17	31.419.541	35.835.015
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	16	3.122.050	5.692.608
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	29	514.310.440	348.759.651
Özkaynaklar		7.259.550.125	6.190.854.072
Ödenmiş sermaye	22	2.100.000.000	760.000.000
Sermaye düzeltme farkları	22	775.896.465	1.761.655.262
Kar veya zarara yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
- <i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>	22	(634.979)	(391.119)
- <i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), vergi etkisi</i>	22	126.996	78.224
- <i>Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları/azalışları</i>	22	1.295.676.677	1.295.676.677
- <i>Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları/azalışları ertelenmiş vergi etkisi</i>	22	(161.959.584)	(161.959.584)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	22	112.382.466	68.533.396
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	3-22	182.535.145	182.535.145
Geçmiş yıl karları / (zararları)	22	1.886.635.798	1.366.330.708
Net dönem karı / (zararı)		1.068.891.141	918.395.363
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR		9.789.662.966	9.187.261.279

31 ARALIK 2024 ve 2023 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE
AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI
(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)

*Bağımsız
Denetimden Geçmiş*

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 01.01.- 31.12.2024	Geçmiş Dönem 01.01.- 31.12.2023
Hasılat	23,1	5.236.823.725	5.751.787.169
Satışların maliyeti (-)	23,2	(4.266.640.911)	(4.766.607.959)
Brüt kar / (zarar)		970.182.814	985.179.210
Genel yönetim giderleri (-)	24	(115.262.488)	(179.747.490)
Pazarlama giderleri (-)	24	(253.678.895)	(226.317.965)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	25	421.204.034	1.413.778.777
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	26	(297.377.502)	(717.007.194)
Esas faaliyet karı / (zararı)		725.067.963	1.275.885.338
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	27	180.415.061	314.167.547
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	27	(57.152.485)	(12.792.942)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)		848.330.539	1.577.259.943
Finansman gelirleri	28	155.968.852	8.069.972
Finansman giderleri (-)	28	(88.295.395)	(260.308.822)
Parasal kazanç / (kayıp)	34	(180.262.289)	(542.619.620)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)		735.741.707	782.401.473
Sürdürülen faaliyet vergi gelir/(gideri)		333.149.434	135.993.890
Dönem Vergi Gideri/Geliri	29	(11.051.444)	(25.508.469)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	29	344.200.878	161.502.359
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)		1.068.891.141	918.395.363
Dönem karı / (zararı)		1.068.891.141	918.395.363
Dönem Karı/Zararının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	22	-	-
Ana Ortaklık Payları	30	1.068.891.141	918.395.363
Pay başına kazanç / (kayıp)	30	0,5090	1,2084

31 ARALIK 2023 ve 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE
AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI
(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)

Diğer kapsamlı gelir:

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar, vergi öncesi

- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç (Kayıpları), Vergi Öncesi	22,3	(243.860)	(27.189)
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları, Vergi Öncesi	22,4	-	1.295.676.678

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar, vergi öncesi

- Yabancı Para Çevrim Farkları	22,5	-	-
--------------------------------	------	---	---

Toplam Diğer Kapsamlı Gelir, Vergi Öncesi		(243.860)	1.295.649.489
Diğer Kapsamlı Gelir Unsurlarına İlişkin Toplam Vergiler		48.772	(161.954.148)

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelirlere ilişkin toplam vergiler		48.772	(161.954.148)
Dönem Vergi Gideri/Geliri		-	-
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	29	48.772	(161.954.148)

- Emeklilik planlarından aktüeryal kazanç/kayıplar ertelenmiş vergi etkisi	22,3	48.772	5.437
- Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları vergi etkisi	22,4	-	(161.959.585)

Diğer kapsamlı gelir		(195.088)	1.133.695.341
-----------------------------	--	------------------	----------------------

Toplam kapsamlı gelir/(gider)		1.068.696.053	2.052.090.704
--------------------------------------	--	----------------------	----------------------

Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı

Kontrol Gücü Olmayan Paylar	22,9	-	-
Ana Ortaklık Payları		1.068.696.053	2.052.090.704

**31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI**
(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)

	Dönem	Özellikler	Sermaye	Kâr veya zarar yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		Kâr veya zarar yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		Kardın ayrılan kısımları	Birikmiş karlar				Toplam özet avaklar
				Maddî duran varlıklar yeniden değerlendirilen varlıklar	Emelî liht planı arızaları	Yabancı para çevrim farkları	Yasal Yedekler		Payların likit primler / itirazları	Geçmiş yıllar kârları / (zararları)	Net dönem kârı / (zararı)	Ana ortaklığın özet avakları	
1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla bakiyeler	22	760.000.000	1.761.655.262	-	(291.143)	(2.073.790)	27.927.458	182.535.145	594.146.829	804.846.579	4.128.746.350	(1.634.879)	4127.111.471
Sermaye artışı, haka arz	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sermaye artışı, tic. laynaklardan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı ortaklıklardan çıkarılması	-	-	-	-	-	2.073.790	-	-	7.943.238	-	10.017.018	1.634.879	11.651.897
Trans ferler	-	-	-	-	-	-	40.608.938	-	764.240.641	(804.846.579)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	1.133.717.093	(291.143)	-	-	-	-	918.395.363	2.052.090.708	-	2.052.090.708
31 Aralık 2023	22	760.000.000	1.761.655.262	1.133.717.093	(312.895)	-	68.533.396	182.535.145	1.366.330.708	918.395.363	6.190.854.072	-	6.190.854.072
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla bakiyeler	22	760.000.000	1.761.655.262	1.133.717.093	(312.895)	-	68.533.396	182.535.145	1.366.330.708	918.395.363	6.190.854.072	-	6.190.854.072
Sermaye artışı (azalışları)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Sermaye dışı hibe farkları	-	985.758.797	(985.758.797)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Geçmiş yıllar karlarından sermaye artışı	-	354.241.203	-	-	-	-	-	-	(354.241.203)	-	-	-	-
Trans ferler	-	-	-	-	-	-	43.849.070	-	874.546.293	(918.395.363)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	(196.088)	-	-	-	-	1.068.891.141	1.068.696.053	-	1.068.696.053
31 Aralık 2024	22	2.100.000.000	775.896.465	1.133.717.093	(507.983)	-	112.382.466	182.535.145	1.886.635.796	1.068.891.141	7.259.550.125	-	7.259.550.125

31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)

		Bağmsız denetim'den Geçmiş Cari Dönem	Bağmsız denetim'den Geçmiş Geçmiş Dönem
	Dipnot Referansları	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		3.517.903.924	612.587.384
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)		1.068.891.141	918.395.363
Dönem net karı / (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		1.287.790.570	1.199.841.584
Amortisman ve İfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler			
Değer düşüldüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	12-13-14	149.305.411	138.611.020
- Alacaklarda değer düşüldüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	9-24	(55.634)	76.451
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	16-17		
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	16-17	(4.659.334)	(7.033.997)
- Diğer Karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	16-17	(7.552.976)	203.400
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler			
- Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	9-25	(18.256.624)	(15.818.202)
- Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	9-26	38.328.524	19.626.339
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Gerçekleşen Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler	12-27	-	(90.802.479)
Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	29	(331.051.865)	(238.407.060)
Parasal kayıp/kazanç		1.461.733.068	1.393.386.112
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		1.175.679.242	(1.401.687.994)
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)		303.469.046	9.323.496
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	9	-	-
İlgili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		178.848.624	(505.011.691)
İlgili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(138.474.486)	(29.238.122)
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	11	53.224.221	129.468.991
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	10	-	-
İlgili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		-	35.252.727
İlgili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		(20.320.419)	38.619.363
Peşin Ödenmiş Giderler	18	958.799.810	(693.853.152)
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklardaki Artış/Azalış	19	9.196.602	45.181.813
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	9	-	-
İlgili Taraflardan Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		(9.413.878)	(2.187.991)
İlgili Olmayan Taraflardan Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		(188.914.643)	(83.139.194)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış (azalış)		(2.718.201)	5.737.059
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalışla İlgili Düzeltmeler)	10-20	-	-
İlgili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		(4.232.398)	(12.110.110)
İlgili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		3.394.095	744.007
Ertelenmiş gelirlerdeki artış (azalış)		(12.162.136)	(88.475.420)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		3.532.360.953	716.548.953
Vergi Ödemeleri / Adeleri	29	(14.457.029)	(103.961.569)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(1.884.292.624)	(1.130.284.493)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	12	179.368.966	1.531.280
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	13-14	(2.111.188.701)	(1.134.434.645)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	13-14	47.527.111	2.618.872
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(1.201.306.392)	505.375.242
Finansal faaliyetler			
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri / Çıktıları, net	8	(1.317.500.161)	631.687.093
Alınan faiz	28	15.968.852	8.069.972
Ödenen faiz	28	(39.775.083)	(146.033.720)
Diğer Nakit Girişleri / Çıktıları		-	11.651.897
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIS (A+B+C)		432.304.908	(12.321.867)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ		(9.715.540)	(19.495.471)
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	22	-	-
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIS (A+B+C+D)		422.589.368	(31.817.338)
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6	31.607.855	63.425.193
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	6	45.197.223	31.607.855

4. KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ HAKKINDA YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

Şirket, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, Şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim, bilgi sistemleri ve süreçlerini de içeren iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır. Yönetim Kurulu; aldığı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

5. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİN ÖZGEÇMİŞLERİ

5.1. İdris Nebi Hatipoğlu – Yönetim Kurulu Başkanı

17.02.1974 tarihinde Eskişehir'de doğmuştur. İlk, orta ve lise eğitimini Eskişehir'de tamamlamıştır. 1997 yılında Bilkent Üniversitesi Bilgisayarlı Muhasebe bölümünden mezun olmuştur. Ayrıca 2005 yılında Eskişehir Anadolu Üniversitesi İşletme fakültesinden mezun olmuştur. 1998 yılında Hatipoğlu Plastik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyeliğine seçilmiştir. 2004 yılında European Endüstri'nin yönetim kurulu başkanı seçilmiştir. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

5.2. Tuğba Öztürk – Yönetim Kurulu Üyesi

05.06.1971 tarihinde Eskişehir'de doğmuştur. İlk, orta ve lise eğitimini Eskişehir'de tamamlamıştır. 1998 yılında Hatipoğlu Plastik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyeliğine seçilmiştir. 2004 yılında European Endüstri'nin yönetim kurulu üyeliğine seçilmiştir.

5.3. Barış Sütken – Yönetim Kurulu Üyesi

16.09.1973 tarihinde Eskişehir'de doğmuştur. Lise eğitimini Eskişehir Anadolu lisesinde tamamlamıştır. 1996 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun olmuştur. 1998 yılından bu yana Sütken Hukuk bürosunda Avukat olarak görev almış; 2016-2017 yıllarında Koru Sigorta A.Ş. yönetim kurulu üyeliği, 2015-2018 yılları arasında Eti Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyeliği görevlerini üstlenmiştir. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

5.4. Kıvanç Özden – Yönetim Kurulu Üyesi

25.07.1978 tarihinde Ankara'da doğmuştur. İlk, orta ve lise eğitimini Ankara Özel Yükseliş Kolejinde tamamlamıştır. 2004 yılında Bilkent Üniversitesi İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı bölümünden mezun olmuştur. 2005 yılında Ankara Alüminyum Panjur Ltd. Şti.'de, 2016 yılında Aludoor Alüminyum Sanayi Ltd. Şti.'de, 2021 yılında da Knock Türen und Fenster GmbH'de yönetim kurullarına seçilmiş olup; görevlerine halen devam etmektedir. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

5.5. Emre Arısoy – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

04.04.1966 yılında doğmuştur. 1989 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nden Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1989-1991 yılları arasında EBİ Elektronik Bilgisayar İnşaat A.Ş.'de üretim ve test mühendisliği ve 1991-1995 yılları arasında Türk Telekomünikasyon A.Ş.'de Ar-Ge şef mühendisliği görevlerinde bulunmuştur. 1996 yılından 2020 yılına kadar Arçelik A.Ş. ve grup şirketlerinde de sırasıyla, Ar-Ge mühendisliği, Ar-Ge elektronik sistem takım liderliği, kalite güvence yöneticiliği ve üretim yöneticiliği görevlerini üstlenmiştir. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

Bağımsızlık Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ Eki madde 4.3.6 kapsamında

Europen Endüstri İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını;

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Emre Arısoy

5.6. Cüneyt Demirkaya – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1973 yılında Eskişehir'de doğmuştur. Lise eğitimini Eskişehir Anadolu Lisesinde tamamlamıştır. 1995 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. 1998 yılında İstanbul Teknik Üniversitesinde Fen Bilimleri Enstitüsü yüksek lisans eğitimini, 1999 yılında Marmara Üniversitesi MBA Derecesi, 2006 yılında ise yine Marmara Üniversitesi Doktora eğitimini tamamlamıştır. 1996-1998 yılları arasında P&D-HEALEY&BAKER (CUSHMAN&WAKEFIELD WORLDWIDE'İN BAĞIMSIZ ORTAĞI) şirketinde, Değerleme Mühendisi, 1998-1999 yılları arasında Deniz Yatırımda Araştırma Bölümü Hisse Senedi Analisti, 1999-2000 yılları arasında Deniz Yatırımda Varlık Yönetimi Bölümü Sabit Getirili Ürünler Uzmanı, 2000-2001 yılları arasında İş Yatırımda Menkul Değerler Varlık Yönetimi Bölümü Fon Yöneticisi, 2001-2003 yılları arasında İş Portföy Yönetimi Varlık Yönetimi Bölümü Fon Yöneticisi, 2003-2007 yılları arasında Ak Portföy Yönetimi Fon Yönetimi Bölümü Müdür Yardımcısı, 2007-2011 yılları arasında Türkiye Sınai Kalkınma Bankasında Araştırma Bölümü, Bölüm Müdürü, 2013-2014 yılları arasında Türkiye Sınai Kalkınma Bankasında Ekonomik Araştırmalar Grup Yöneticisi, olarak görev yapmıştır. 2015 yılından beri, KYD Bilgi Yönetimi ve İletişim A.Ş. 'de Genel Müdür, Türkiye Kurumsal Yatırımcı Yöneticileri Derneği'nde Genel Koordinatör, 2017 yılında beri ise Günberk Demirkaya Endüstri Tesisleri İnşaat İmalat Montaj A.Ş. 'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevlerine devam etmektedir.

Bağımsızlık Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6 kapsamında

Europen Endüstri İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya

imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını;

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyesi hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyesi yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Cüneyt Demirkaya

5.7. Adem Doğar – Genel Müdür

1974 yılında Ankara'da doğmuştur. 1995 yılında Anadolu Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. 1998 yılında Anadolu Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Mayıs 2000 tarihinde Eti Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de çalışma hayatına başlamış ve burada sırasıyla Sistem Analisti, Tedarik Zinciri Planlama müdürü ve Satınalma Grup Müdürü görevlerini Ağustos 2016 tarihine kadar sürdürmüştür. Ağustos 2016 – Ağustos 2018 tarihleri arasında Ekin Agro Yapı Tarım Ürünleri Turizm Eğitim Ticaret ve Sanayi A.Ş.'de yönetici ve Buy Sinerji Satınalma & Yönetim Danışmanlığı firmasında danışman olarak görev yapmıştır. 2018 yılında Europen Endüstri'ye Tedarik Zinciri Direktörü olarak katılmıştır. 2021 Aralık ayından itibaren Genel Müdür olarak görevini sürdürmektedir. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

5.8. Caner Bayır – Mali İşler Direktörü

1989 yılında Muğla/Milas'ta doğan Caner BAYIR, 2012 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat Fakültesi, İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine Kasım 2012'de Garanti Bankası'nda Management Trainee olarak başlamış ve Denizli Ticari Şube'de ticari ve kurumsal bankacılık portföy yöneticiliği görevini üstlenmiştir.

2016-2022 yılları arasında sırasıyla Eskişehir ve Bursa Ticari Şubelerinde portföy yöneticiliği yapmış, bu süreçte Garanti Bankası Yönetim Akademisi Programı'nı derece ile tamamlamıştır.

Temmuz 2024 itibarıyla EUROPEN'de Finans Müdürü olarak göreve başlayan Caner BAYIR, Ocak 2025'te Mali İşler Direktörü pozisyonuna atanmıştır. SPL Düzey 3, Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme, Türev Araçlar gibi Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) lisanslarına sahiptir, Finansal yönetim, risk analizi, sermaye piyasaları konularında tecrübeli olan Caner Bayır iyi derecede İngilizce bilmektedir.

5.9. Onur Uzun – Plastik Fabrikalar Direktörü

13.01.1983 tarihinde Adapazarı'nda doğmuştur. 2006 yılında Sakarya Üniversitesi, Makine Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. 2009 Yılında Sakarya Üniversitesi, Makine Mühendisliği Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır. 2005 – 2010 yılları arasında Otokar Automotive and Defence Industry 'de Üretim Mühendisi olarak görev yapmıştır. 2011 – 2012 yılları arasında ZF Friedrichshafen 'de Kalite Güvence Şefi olarak görev yapmıştır. 2012 – 2014 yılları arasında Mauser Werke GmbH 'da Kalite ve İş Güvenliği Müdürü olarak görev yapmıştır. 2014 – 2018 yılları arasında Corning Optical Communications 'da Kalite ve İş Güvenliği Müdürü olarak görev yapmıştır. 2018 – 2021 yılları arasında Dourdin Sa Turkey 'de Fabrika Direktörü olarak görev yapmış olup; 2021 yılında Europen Endüstri'de İnsan Plastik Fabrikalar Direktörü olarak göreve başlamıştır.