

**EUROPEN ENDÜSTRİ İNŞAAT SANAYİ VE
TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULUNUN
YILLIK FAALİYET RAPORU**

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Europen Endüstri İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

1- Görüş

Europen Endüstri İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 01 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2- Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3- Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 02 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4- Diğer Husus

Şirket'in 01 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ait finansal tablolarının denetimi başka bir bağımsız denetim firması tarafından yapılmış olup söz konusu bağımsız denetim firması tarafından hazırlanan 03 Mart 2025 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş bildirmiştir.

5- Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

6- Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Abdülkadir ŞAHİN'dir.

İstanbul, 02 Mart 2026

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
(A Member Firm of PKF International)



Abdülkadir ŞAHİN
Sorumlu Denetçi



EUROPEN ENDÜSTRİ İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR
TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 OCAK – 31 ARALIK 2025
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	2
1.1. ŞİRKETİN GENEL BİLGİLERİ	2
1.2. ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU	3
1.3. ŞİRKETİN ORGANİZASYON ŞEMASI	3
1.4. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI	4
1.5. YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	5
1.1.1. Yönetim Kurulu Üyeleri	5
1.1.2. Yönetim Kurulu Komiteleri	5
1.1.3. Üst Düzey Yöneticiler	6
1.6. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ	7
1.7. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ	7
2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	7
2.1. ÜRETİM BİRİMLERİ	7-8
2.2. ÜRÜNLER	9-10
2.3. SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER	10-11-12-13-14
2.4. ŞİRKETİN SEKTÖRDEKİ YERİ	14
2.5. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	14
2.6. YATIRIMLAR VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU	14-15
2.7. GÜNEŞ ENERJİSİ PANEL CAMI ÜRETİM YATIRIMIMIZ	15
2.8. MEVCUT ÜRETİMİ DEVAM EDEN TESİS YATIRIMLARIMIZ	16
2.9. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ	16
2.10. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU	16
2.11. MADDİ DURAN VARLIKLARIN İPOTEK VERİLMESİ	16
3. FİNANSAL DURUM	16
3.1. MALİ TABLOLARIN ÖZETİ	16-17
3.2. TEMEL GÖSTERGELER VE ORANLAR	17
3.3. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI	17
3.4. KREDİ DERECELENDİRME	17
3.5. FİNANSAL TABLOLAR	18-19-20-21-22
4. KURUMSAL RISK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ HAKKINDA YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	23
5. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİN ÖZGEÇMİŞLERİ	23

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI



Değerli Paydaşlarımız ve Kıymetli Yatırımcılarımız,

2025 yılı, şirketimiz açısından stratejik yatırımların sonuçlarını somut olarak almaya başladığımız bir dönem olmuştur.

Yılın ikinci yarısında enerji camları tesisimizi devreye aldık. Kısa süre içerisinde önemli panel üreticisi firmaların onaylı tedarikçisi konumuna ulaşarak kapasite kullanım oranımızı %100 e çıkardık. Güneş enerjisi sektörü artık geçici teşviklerle büyüyen bir alan değil; küresel enerji denkleminde kalıcı bir ana aktör haline gelmiştir. Artan karbon regülasyonları, enerji arz güvenliği kaygıları ve depolama teknolojilerindeki gelişmeler sektörde yapısal bir büyüme zemini oluşturmaktadır. Global solar enerji pazarı, önümüzdeki yıllarda da güçlü bir büyüme trendi içinde olacaktır. Enerji camı üretim tesisimiz, yalnızca yeni bir iş kolu oluşturmakla kalmayacak, aynı zamanda enerji verimliliği ve çevresel sürdürülebilirlik alanında somut katma değer sağlayacaktır.

Toplam ciromuz içinde önemli paya sahip olan PVC kapı ve pencere iş kolunda, 2025 yılını satış hacmi artışı ile kapattık. PVC kapı ve pencere sektöründe, yeni iş birlikleri sayesinde satış hacmimizi artırdık ve müşteri portföyümüzü daha dengeli ve çeşitlendirilmiş bir yapıya kavuşturduk. Önümüzdeki üç yıl içerisinde yeni müşteri ve pazar fırsatlarını değerlendirmek amacıyla, 850.000 adet/yıl olan üretim kapasitemizi 1.500.000 adet/yıl arttırmaya yönelik yeni yatırım kararı aldık. Planladığımız yeni tesis yatırımında önceliğimiz; yüksek otomasyon seviyesine sahip, insana bağımlılığı minimize eden ve “karanlık fabrika” konseptine uygun bir üretim altyapısı inşa etmektir. Bu yatırım ile birlikte hem birim maliyetlerde iyileşme hem de kalite standardında sürdürülebilir üstünlük hedefliyoruz.

Sermaye piyasalarında güvenin temel unsuru sürdürülebilir kârlılıktır. 2026 yılı boyunca; brüt kâr marjının iyileştirilmesi, işletme sermayesi yönetiminde etkinlik, güçlü nakit üretim kapasitesi önceliklerimiz arasında yer alacaktır. Önümüzdeki dönemde kapasite artışı, otomasyon yatırımları ve katma değerli ürün segmentindeki büyüme ile birlikte şirketimizin nakit üretim gücünü yukarı taşımayı hedefliyoruz.

Veri, trendlerin ortak noktası haline gelmekte ve rekabet avantajı sağlamada önemini her geçen gün daha da arttırmaktadır. Tedarik zinciri optimizasyonu ve gerçek zamanlı performans takibi, kalite kontrol ve maliyet analizlerinde veri analitiği uygulamalarını yaygınlaştırarak daha hızlı ve daha verimli bir yapı oluşturmayı hedefliyoruz. Bu adımlar, sadece maliyet etkinliği sağlamakla kalmayacak; aynı zamanda ürün kalitemizi ve müşteri memnuniyetimizi de üst seviyeye taşıyacaktır. Yeni yatırım kararımızın yüksek otomasyon temelli olması da bu vizyonun doğal bir uzantısıdır.

Önümüzdeki yıllarda da şirket olarak önceliğimiz, büyümeyi yalnızca hacim artışı üzerinden değil; marj iyileşmesi ve sermaye verimliliği üzerinden tanımlamaktır. Bu doğrultuda; yatırımlarımızı yüksek geri dönüş potansiyeline sahip alanlara yönlendirmeyi, operasyonel verimlilik artışı ile kârlılığı kalıcı biçimde güçlendirmeyi, sermaye yapımızı dengeli ve sürdürülebilir bir seviyede tutmayı hedefliyoruz.

Pay sahiplerimizin yatırımlarını güvenle taşıyabilecekleri, güçlü ve büyüyen bir şirket yapısını kararlılıkla inşa etmeye devam edeceğiz. Bu yolculukta bize güvenen, destek veren ve geleceğe birlikte yürüdüğümüz tüm paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimizi sunuyoruz.

G.M. ADEM DOĞAR

1. GENEL BİLGİLER

1.1. ŞİRKETİN GENEL BİLGİLERİ

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	: 01.01.2025 – 31.12.2025
Şirketin Ticaret Unvanı	: Europen Endüstri İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Şirketin MERSİS Numarası	: 459003180400015
Şirketin Vergi Dairesi	: Eskişehir Vergi Dairesi Başkanlığı
Şirketin Vergi Numarası	: 4590031804
Şirketin Ticaret Sicili Numarası	: Eskişehir Ticaret Sicil Müdürlüğü – 10620
Şirketin Web adresi	: https://www.europen.com.tr/

Şirketin İletişim Bilgileri;

Merkez fabrika

Adres	: 75.Yıl OSB Mahallesi Şehitler Bulvarı No:33 Odunpazarı-Eskişehir
Telefon	: +90 (222) 236 11 00
Fax	: +90 (222) 235 00 67

Eskişehir Cam1 Şubesi

Adres	: 75.Yıl OSB Mahallesi Şehitler Bulvarı No:31 Odunpazarı-Eskişehir
Telefon	: +90 (222) 236 11 00
Fax	: +90 (222) 235 00 67

Eskişehir Cam2 Şubesi

Adres	: 75.Yıl OSB Mahallesi Şehitler Bulvarı No:14 Odunpazarı-Eskişehir
Telefon	: +90 (222) 236 11 00
Fax	: +90 (222) 235 00 67

Eskişehir İmişehir Şubesi

Adres	: 75.Yıl OSB Mahallesi 1.Geliştirme Bölgesi 2004 Cadde No:2 Odunpazarı-Eskişehir
Telefon	: +90 (222) 235 13 13
Fax	: +90 (222) 235 21 21

Kütahya Solar Cam Şubesi

Adres	: Sevgiğin Köyü 8. Cadde No:2 Altıntaş / KÜTAHYA
--------------	--

1.2. ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU

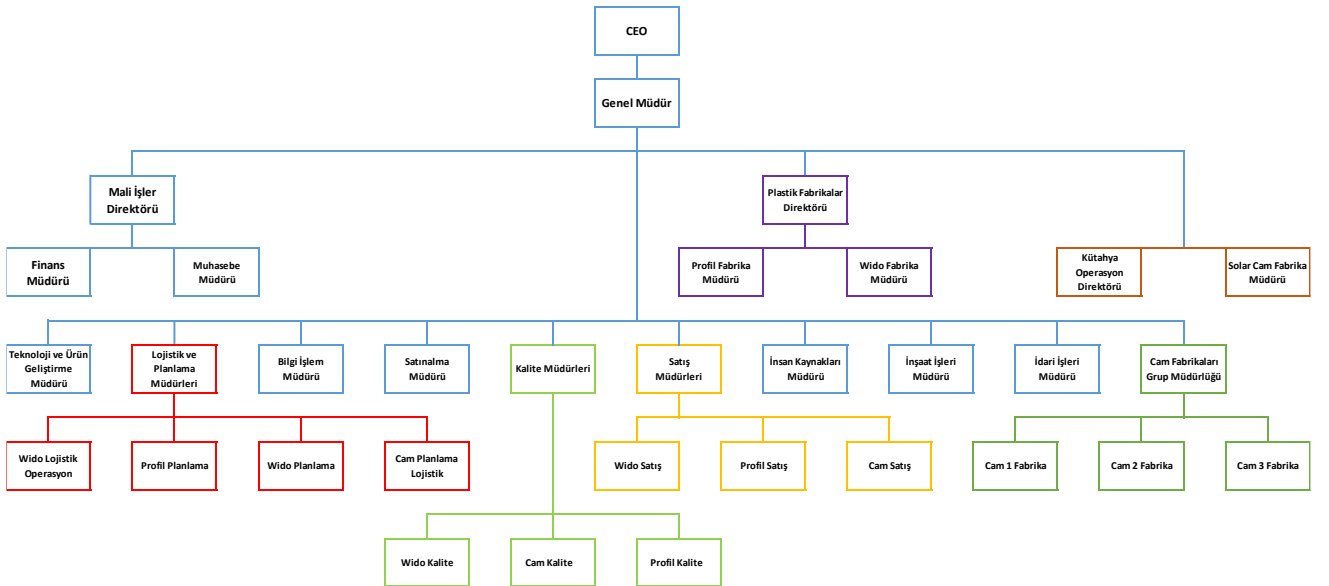
Şirket, Hatpen PVC Kapı ve Pencere Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanıyla 1993 yılında Eskişehir’de kurulmuş olup, 13.04.1998 tarihinde ünvanı Hatipoğlu Plastik Yapı Elamanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiş ve 03.07.2017 tarihli 9358 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edildiği üzere Europen Endüstri İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak ünvanı tescil edilerek değiştirilmiştir.

Şirket, Eskişehir Vergi Dairesi’nin 459 003 1804 sicil numaralı Kurumlar Vergisi mükellefi olup; “Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi 17. Cad. No:33 Eskişehir” merkez adresinde faaliyetini sürdürmektedir. Şirket’in faaliyette bulunduğu adreste bulunan fabrika ve tesislerinde; PVC kapı pencere ve PVC’den imal edilen her türlü doğrama ve yapı elemanları sistemlerini yapmak, yerine monte etmek, bununla ilgili cihaz ve malzemelerin imalatını, toptan ve perakende ticaretini yapmak ve endüstriyel cam üretimi ve ticaretini yapmaktır. Şirket 1998 yılında ‘Europen’ markası ile üretim ve satışlarına başlamıştır.

Şirket’in hakim ortaklık yapısı aynı olan ve ortak kontrole tabi grup şirketlerinden Hatipoğlu Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 31.08.2021 tarihinde kül halinde devir alarak birleşmiştir. Birleşme sonrasında Eskişehir Organize Sanayi Bölgesinde yer alan tesislerindeki üretimini yapmış olduğu, izolasyonlu çift ısıcam, muhtelif kalınlıklarda temperlenmiş mobilya, fırın ve buzdolabı camları üretimi ve satışına devam etmektedir.

1.3. ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI

ORGANİZASYON ŞEMASI



1.4. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Kayıtlı Sermaye Tavanı* : 7.500.000.000 TL (*)

Çıkarılmış Sermaye ** : 2.100.000.000 TL

(*) Şirketimiz SPK'nın hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 24.03.2022 tarih ve 14/464 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Söz konusu esas sözleşme değişikliği 16 Temmuz 2024 tarihinde tescil edilmiş, 16 Temmuz 2024 tarih ve 11122 sayı ile TTSG'de yayımlanmıştır.

(**) Şirketimiz 760.000.000 olan ödenmiş sermayesini tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere 2.100.000.000 TL ye artırmış olup 12.12.2024 tarihinde TTSG de tescil ettirilmiştir.

31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki şekildedir;

		31.12.2025		
		PAY ORANI (%)	PAY TUTARI (TL)	PAY ADEDİ
İDRİS NEBİ HATİPOĞLU	A Grubu	24,00	503.910.416,10	503.910.416,10
TUĞBA ÖZTÜRK	B Grubu	18,37	385.709.209,20	385.709.209,20
MERVE ÖZTÜRK	B Grubu	2,37	49.768.929,00	49.768.929,00
ELİF NAZLI ÖZTÜRK	B Grubu	2,37	49.768.929,00	49.768.929,00
İDRİS NEBİ HATİPOĞLU	C Grubu	3,44	72.371.262,60	72.371.262,60
HALKA AÇIK	C Grubu	49,45	1.038.471.254,10	1.038.471.254,10
		100,00	2.100.000.000,00	2.100.000.000,00



A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. C Grubu payların imtiyazı bulunmamaktadır. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

1.5. YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

1.1.1. Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket yönetim kurulu üyeleri 16.05.2023 tarihinde düzenlenen olağan genel kurulda 3 yıl süre ile 16.05.2026 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Başlama Tarihi
İDRİS NEBİ HATİPOĞLU	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	16.05.2023
TUĞBA ÖZTÜRK	YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ	16.05.2023
BARIŞ SÜTKEN	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	16.05.2023
ÖZKAN AYDIN	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	06.02.2025
EMRE ARISOY	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	16.05.2023
CÜNEYT DEMİRKAYA	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	24.08.2023

1.1.2. Yönetim Kurulu Komiteleri

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Emre Arısoy	Başkan	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az 4 defa
	Cüneyt Demirkaya	Üye	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Cüneyt Demirkaya	Başkan	Bağımsız Üye	Gerekli Gördüğü Sıklıkta
	Bariş Sütken	Üye	İcracı Olmayan Üye	
	Özkan Aydın	Üye	Üye	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Emre Arısoy	Başkan	Bağımsız Üye	Gerekli Gördüğü Sıklıkta
	Bariş Sütken	Üye	İcracı Olmayan Üye	

1.1.3. Üst Düzey Yöneticiler

31.12.2025 Tarihi İtibari ile Üst Düzey Yöneticiler;

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
İdris Nebi Hatipoğlu	CEO	1993
Adem Doğar	Genel Müdür	2018
Caner Bayır	Mali İşler Direktörü	2024
Onur Uzun	Plastik Fabrikalar Direktörü	2021
Gökhan Urgan	Solar Camları Operasyon Direktörü	2025

01 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemine ilişkin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücret toplamı finansal tablo dipnotlarında 16.071.219 TL olarak yer almakta olup, söz konusu dipnotlar KAP 'ta ve Şirket İnternet sitesinde yayınlanmaktadır. 03 Haziran 2025 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da Genel Kurul'u takip eden ay başından itibaren geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine ayda net 70.000 TL, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine ayda net 85.000 TL ödenmesine karar verilmiştir.

1.6. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ

Çalışan	2023	2024	2025
Erkek	1203	1258	1.326
Kadın	379	416	317
Toplam	1582	1674	1643
Yaka Dağılımı	2023	2024	2025
Mavi Yaka	1398	1492	1476
Beyaz Yaka	184	182	167
Toplam	1582	1674	1643

31.12.2025 tarihi itibari ile şirketin personel mevcudu toplam 1.643 kişidir. Bunlardan 167 kişi beyaz yaka, 1.476 kişi ise mavi yakadır. 31.12.2024 tarihi itibari ile personel ve işçi mevcudu beyaz yaka 182 kişi mavi yaka 1.492 kişi olmak üzere toplam 1.674 kişiydi.

1.7. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ

Şirketin iştiraki bulunmamaktadır.

2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2.1. ÜRETİM BİRİMLERİ

Şirket; Eskişehir’de bulunan 6 üretim tesisi ve Kütahya’da bulunun 1 üretim tesisinde üretimlerini gerçekleştirmektedir.

- **PVC Profil Üretim Tesisi**

75.Yıl OSB Mahallesi Şehitler Bulvarı No:33 Odunpazarı-Eskişehir (MERKEZ)

Şirket bu Tesis’inde, PVC Profil Üretimi yapmaktadır. Üretimin yapıldığı tesis 24.861 m2 bölümü kapalı alan olmak üzere toplam 42.347 m2 toplam alana sahiptir.

- **Buzdolabı Camı Tesisi**

75.Yıl OSB Mahallesi Şehitler Bulvarı No:31 Odunpazarı-Eskişehir (ŞUBE)

Şirket bu Tesis’inde, Buzdolabı camı Üretimi yapmaktadır. Üretimin yapıldığı tesis 21.026 m2 bölümü kapalı alan olmak üzere toplam 26.770 m2 toplam alana sahiptir.

- **Mobilya Camı Tesisi**

75.Yıl OSB Mahallesi Şehitler Bulvarı No:14 Odunpazarı-Eskişehir (ŞUBE)

Şirket bu Tesis'inde, Mobilya camı Üretimi yapmaktadır. Üretimin yapıldığı tesis 10.045 m2 bölümü kapalı alan olmak üzere toplam 17.122 m2 toplam alana sahiptir.

- **Kapı ve Pencere Üretim Tesisi**

75.Yıl OSB Mahallesi 1.Geliştirme Bölgesi 2004 Cadde No:2 Odunpazarı-Eskişehir

Şirket bu Tesis'inde, pvc kapı ve pencere Üretimi yapmaktadır. Üretimin yapıldığı tesis 41.425 m2 bölümü kapalı alan olmak üzere toplam 64.546 m2 toplam alana sahiptir.

- **Pişirici Grubu Camları Tesisi**

75.Yıl OSB Mahallesi 1.Geliştirme Bölgesi 2004 Cadde No:2 Odunpazarı-Eskişehir

Şirket bu Tesis'inde, Fırın Camı Üretimi yapmaktadır. Üretimin yapıldığı tesis 15.106 m2 bölümü kapalı alan olmak üzere toplam 23.537 m2 toplam alana sahiptir.

- **Özel Ölçü Kapı ve Pencere Üretim Tesisi**

75.Yıl OSB Mahallesi 1.Geliştirme Bölgesi 2004 Cadde No:2 Odunpazarı-Eskişehir

Şirket bu Tesis'inde, Özel Ölçü Kapı ve Pencere ile Isıcam Üretimi yapmaktadır. Üretimin yapıldığı tesis 25.741 m2 kapalı alan olmak üzere toplam 40.108 m2 toplam alana sahiptir.

- **Solar Cam Üretim Tesisi**

Sevdiğin Köyü 8. Cadde No:2 Altıntaş-Kütahya

Şirket bu tesis'inde, Solar Cam Üretimi yapmaktadır. Üretimin yapıldığı tesis 58.799 m2 kapalı alan olmak üzere toplam 238.908 m2 alana sahiptir.

2.2. ÜRÜNLER

PVC Profil ürün Grubu

- Kasa
- Kanat
- Orta kayıt
- Kapı
- Çita
- Yardımcı profiller

Kapı ve Pencere Ürün Grubu

- PVC kapı
- Giriş kapısı
- Servis kapısı
- Özel ölçü kapı
- Özel ölçü pencere
- Çift kanat pencere
- Tek kanat pencere
- Panjurlu PVC pencere
- Fix pencere
- Sürme pencere

Buzdolabı Camı Ürün Grubu

- Buzdolabı raf camı
- Buzdolabı ön kapak camı

Mobilya Camı Ürün Grubu

- Mobilya raf camı
- Tv sehpası camı
- Tv ünitesi camı
- Duşakabin camı
- Çalışma masası camı
- Vitrin mobilyası camı
- Mutfak kapak camı

Pişirici Ürün Grubu

- Davlumbaz camı
- Fırın üst kapak
- Fırın ön kapak
- Fırın iç kapak
- Fırın kapısı camı
- Mini fırın camı
- Pano camı

Özel Ölçü Kapı ve Pencere Ürün Grubu

- PVC kapı
- Giriş kapısı
- Servis kapısı

- Çift kanat pencere
- Tek kanat pencere
- Panjurlu PVC pencere
- Pencere
- Sürme pencere

Solar Panel Camı Ürün Grubu

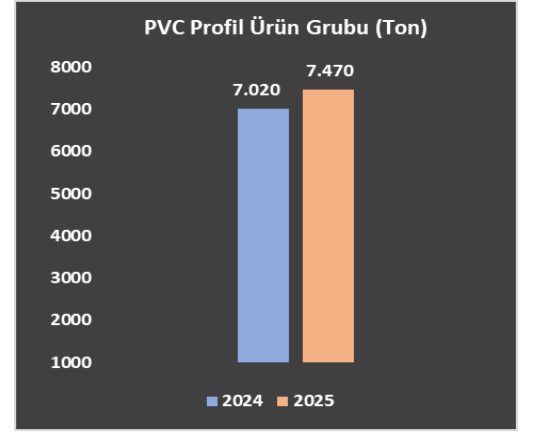
- 2 mm ve 3.2 mm Solar Panel Camı

2.3. SATIŞLAR

Şirketimizin ürün tipleri itibariyle satış adetleri aşağıda gösterilmiştir.

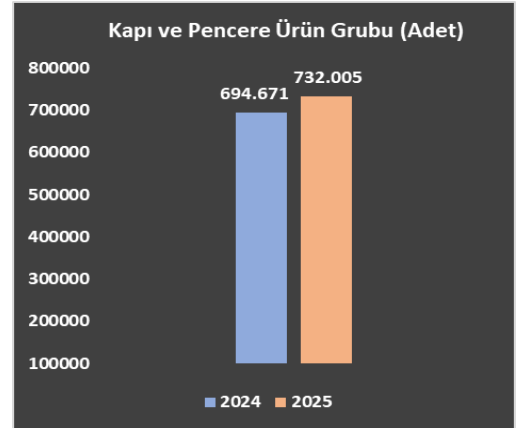
▪ PVC Profil Ürün Grubu

2024 yılında 7.020 ton olan satışımız 2025 yılı aralık ayı sonunda 7.470 ton olarak gerçekleşmiştir. Üretimin 11.203 tonu ise kapı ve pencere üretiminde kullanılmıştır.



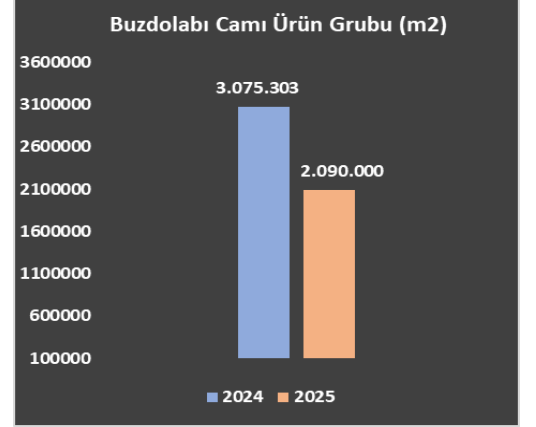
▪ Kapı ve Pencere Ürün Grubu

2024 yılında 694.671 adet olan satışımız 2025 yılı aralık ayı sonunda 732.005 adet olarak gerçekleşmiştir.



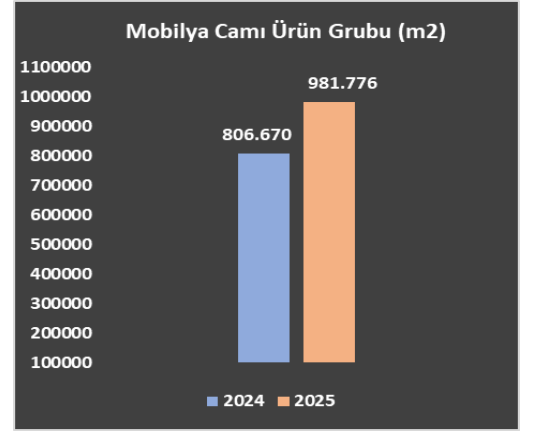
- **Buzdolabı Camı Ürün Grubu**

2024 yılında 3.075.303 metrekare olan satışımız 2025 yılı aralık ayı sonunda 2.090.000 metrekare olarak gerçekleşmiştir.



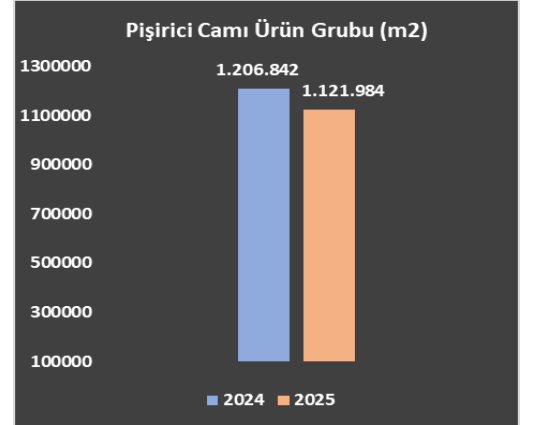
- **Mobilya Camı Ürün Grubu**

2024 yılında 806.670 metrekare olan satışımız 2025 yılı aralık ayı sonunda 981.776 metrekare olarak gerçekleşmiştir.



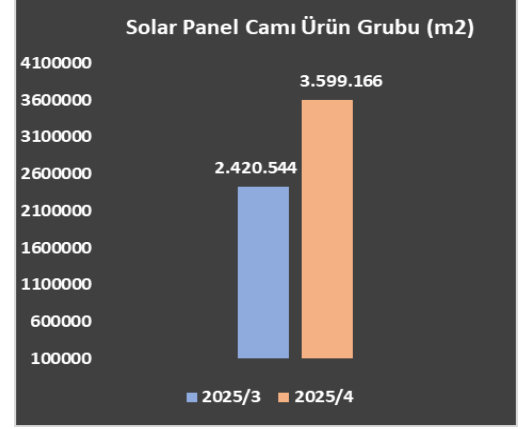
- **Pişirici Camı Ürün Grubu**

2024 yılında 1.206.842 metrekare olan satışımız 2025 yılı aralık ayı sonunda 1.121.984 metrekare olarak gerçekleşmiştir.



▪ Solar Panel Camı Ürün Grubu

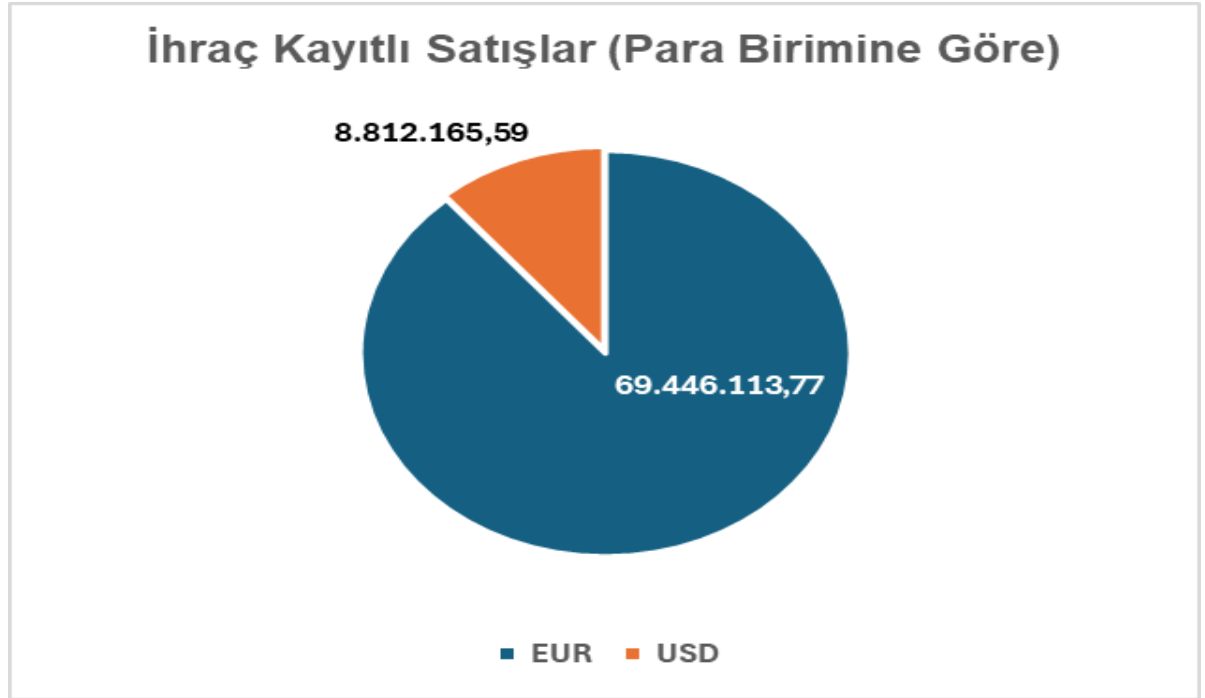
26.05.2025 tarihinde üretime başlayan Solar Cam tesisinde 2025 yılı aralık ayı sonunda toplam satışı 6.019.710 metrekare olarak gerçekleşmiştir.



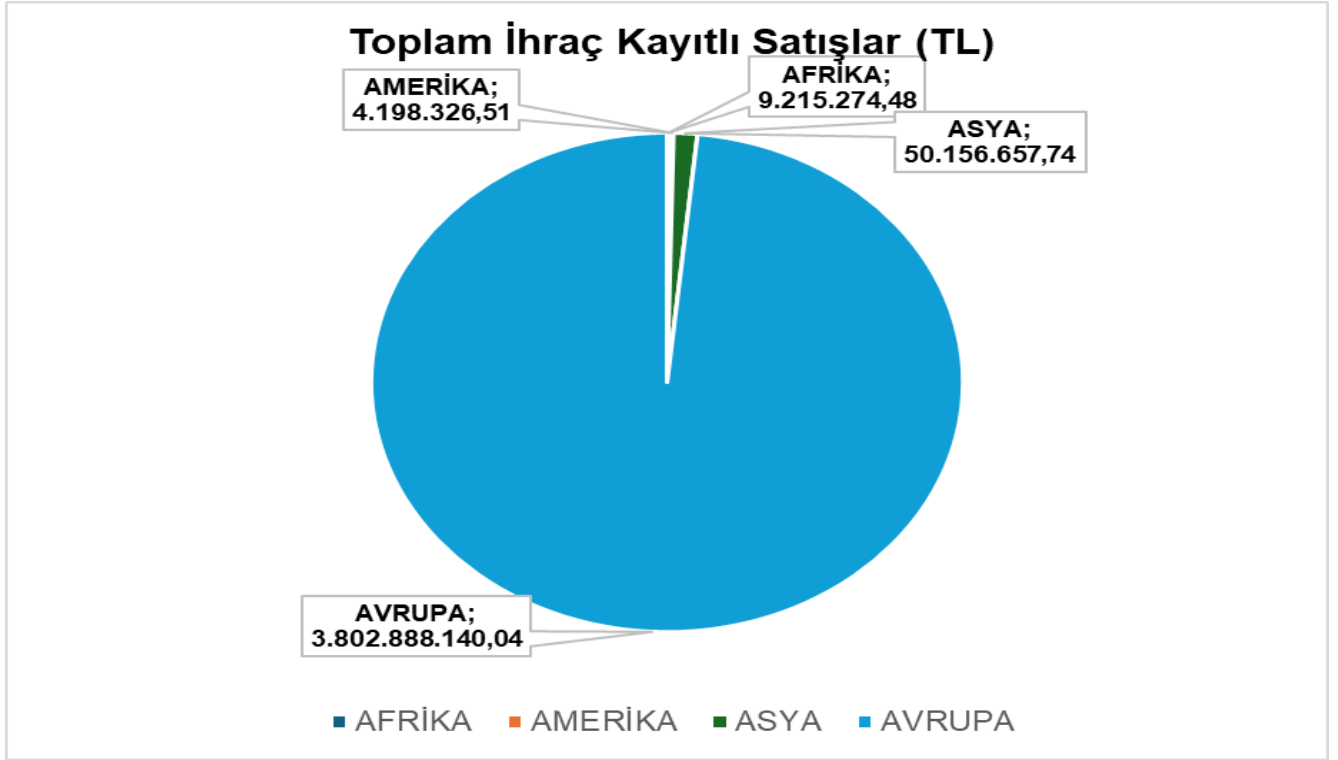
Solar Cam Fabrikası Üretime 26.05.2025 tarihinde başlanmıştır. Haziran ve temmuz aylarında deneme üretimleri nedeniyle ham cam üretimi %50 kapasite ile gerçekleştirilmiştir. Ağustos ayı itibarıyla ham %100 kapasiteye çıkarılmıştır. Üçüncü çeyrekte toplam solar panel camı satışları 2.420.544 m2 iken dördüncü çeyrekte 3.599.166 m2 olarak gerçekleşmiştir. Üçüncü çeyrekte ürün grubunun favök marjı %3,29 iken, dördüncü çeyrekte artan kapasite kullanım oranı ve satış hacmiyle birlikte favök marjı %12,82 seviyesine yükselmiştir.

2.3.1. İhraç Kayıtlı Satışlar

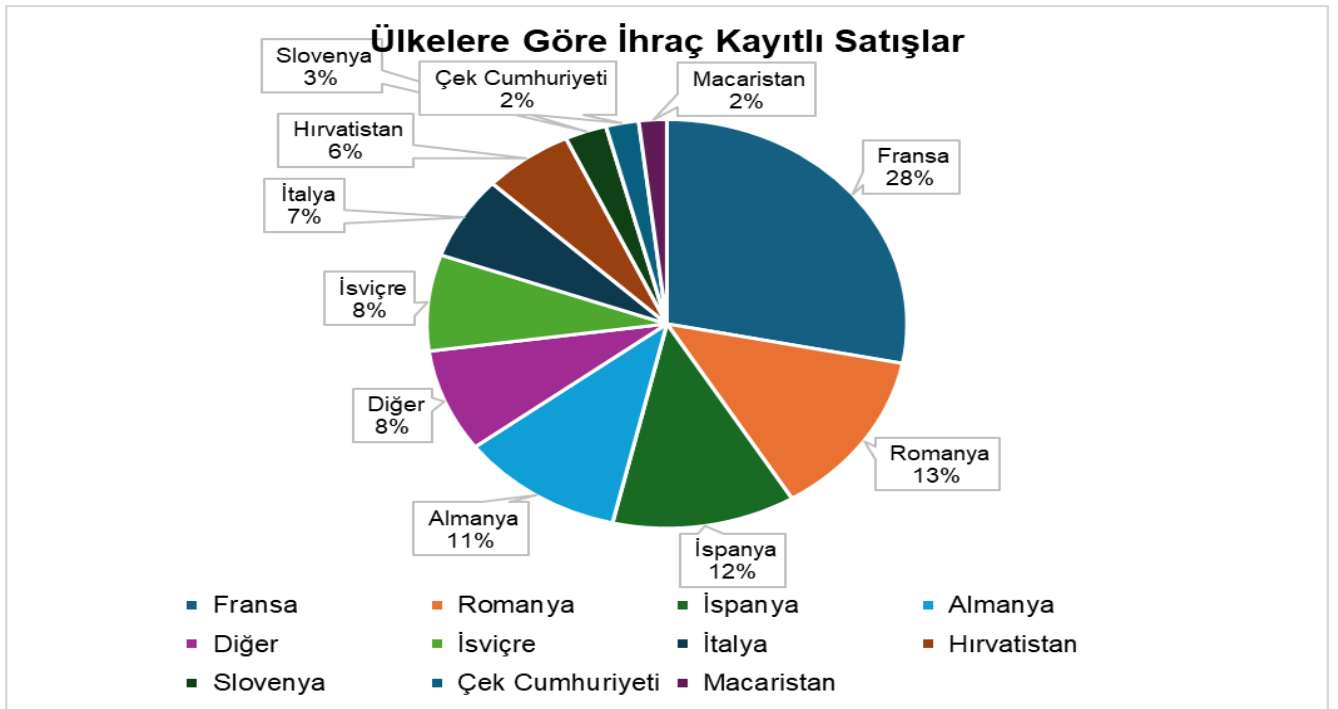
• Para birimine göre İhraç Kayıtlı Satışlar



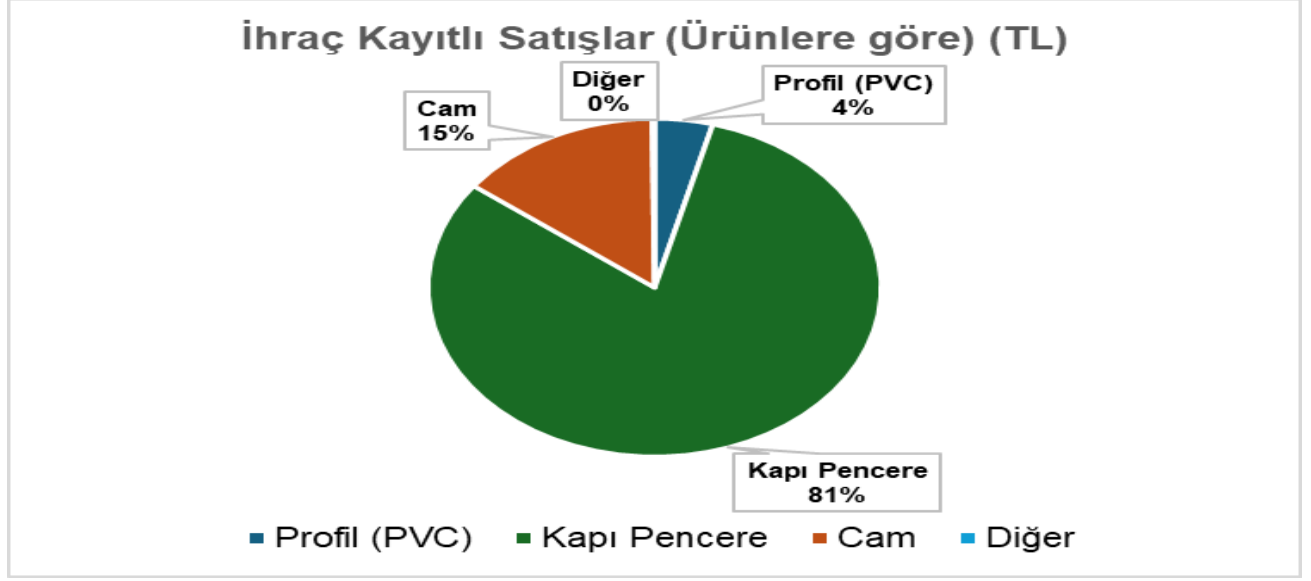
- Kıtalaraya göre İhraç Kayıtlı Satışlar



- Ükelere Göre İhraç Kayıtlı Satışlar



- **Ürünlere göre İhraç Kayıtlı Satışlar**



2.4. ŞİRKETİN SEKTÖRDEKİ YERİ

Profil, plaka, panel, pencere ve kapı üretimine ilişkin faaliyetleri, plastik inşaat malzemeleri sektörü kapsamında ve buzdolabı ve fırın camları ile birlikte mobilya camı ve ayna uygulamaları ise cam sektörü kapsamındadır.

Şirket'in PVC ürünleri, içinde bulunduğu plastik sektöründe ele alınmaktadır. TCMB verilerine göre, 2025 yılı Ocak – Aralık döneminde plastik sektöründeki kapasite kullanımı, 2024 yılının eş dönemine kıyasla ortalama %76,15'den %75,10'a düşerek 1,05 puan azalmıştır.

2.5. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimizin AR-GE çalışmaları bulunmamaktadır.

2.6. YATIRIMLAR VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Şirketimizin 2025 yılı Ocak-Aralık dönemine göre yapmış olduğu yatırım harcaması tutarı toplam 420.622.720 TL. olarak gerçekleşmiştir.

Şirket, ürünlerin kalitesinin artırılması ve yeni yatırımlar kapsamında planladığı yatırımın Yatırım Teşvik Belgesi'ne bağlanması amacıyla T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden alınan "Yatırım Teşvik Belgesi" kapsamında yatırımlar yapılmıştır.

"Bölgesel Teşvik ve Stratejik Teşvik Uygulamaları" kapsamında değerlendirilmiş olan yatırım için sağlanan 4. Bölge'ye ilişkin destek unsurları şunlardır:

- Sigorta Primi İşveren Hissesi
- Vergi İndirimi

- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- KDV İstisnası

2.7. GÜNEŞ ENERJİSİ PANEL CAMI ÜRETİMİ YATIRIMIMIZ

Şirketimiz 19.11.2022 tarihinde yapılan yönetim kurulu toplantısında almış olduğu karara istinaden, Kütahya İli, Zafer Organize Sanayi bölgesinde bulunan arazimize, Güneş Enerjisi Panel Camı üretimi yatırımımız 26.05.2025 tarihi itibari ile tamamlanmış olup üretime başlamıştır.

Tesisimiz 238.908 m2 arazi üzerine kurulu, 58.799 kapalı alana sahip olup yıllık 98.000 ton üretim kapasitesi vardır. Yatırımın inşaat ve makine ekipmanla birlikte toplam maliyeti 31.12.2025 itibarıyla 64.054.420 USD olup, yatırım harcamasında kullanılmak üzere Merkez Bankası kaynaklı 2 yıl ödemesiz toplam 10 yıl vadeli 2023 yılı haziran ayında 500.000.000 TL %25,5 faiz oranıyla kredi kullanılmış olup bu kredi ile 18.220.000 Usd makine ekipman ödemesi yapılmıştır. İlave olarak 3.772.680 USD 36 ay vadeli kredi kullanılmıştır. Geriye Kalan 42.061.740 USD özkaynaklardan finanse edilmiştir.



2.8. MEVCUT ÜRETİMİ DEVAM EDEN TESİS YATIRIMLARIMIZ

Şirketimizin mevcutta üretimi devam eden tesisleri için 2025 Yılı Ocak – Aralık döneminde toplam 76.231.608 TL. Makine, Ekipman yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

2.9. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Dönem içinde yapılan değişiklik bulunmamaktadır.

2.10. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu hazırlamakla yükümlü şirketlerin esas alacakları format yeniden belirlenmiş olup, Şirketimize ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması söz konusu formata göre "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)" olarak hazırlanmaktadır.

2.11. MADDİ DURAN VARLIKLARIN İPOTEK VERİLMESİ

Şirketimizin Kütahya İli Zafer OSB'de devam etmekte olan, Güneş Enerjisi Camları yatırımımız ile ilgili, Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. ile 12.06.2023 tarihinde imzalamış olduğumuz, 2 yıl ödemesiz 10 yıl vadeli 500.000.000 TL kredi için, Şirketimize ait 75.Yıl Mahallesi ve İmişehir Mahallesinde bulunan, Fabrikaları üzerine 3.000.000.000 TL tutarında banka lehine ipotek vermiştir. Konu yatırım tamamlanmış olup, Zafer Altıntaş Organize Sanayi'den tapu devri beklenmektedir. Tapu şirketimize devredildikten sonra mevcut ipotekler fek edilip, yatırımı yapılan tesisin ipoteği verilecektir.

3. FİNANSAL DURUM

3.1. MALİ TABLOLARIN ÖZETİ

Mali Tablolar SPK Seri II.14.1'e göre düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmemiştir.

Özet Bilanço

Varlıklar	31.12.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	5.021.115.045	3.278.437.542
Duran Varlıklar	10.073.917.650	9.535.480.256
Toplam Varlıklar	15.095.032.695	12.813.917.798

Kaynaklar	31.12.2025	31.12.2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.247.216.167	1.653.403.159
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.617.320.638	1.658.320.450
Özkaynaklar	10.230.495.890	9.502.194.189
Toplam Kaynaklar	15.095.032.695	12.813.917.798

Özet Gelir Tablosu	31.12.2025	31.12.2024
Hasılat	7.300.618.651	6.854.600.504
Brüt Kar	1.290.563.143	1.269.894.874
Esas Faaliyet Kar/Zararı	1.120.076.753	949.058.339
Dönem Kar/Zararı	835.341.321	1.399.096.503

3.2. TEMEL GÖSTERGELER VE ORANLAR

Temel Göstergeler	31.12.2025	31.12.2024
Brüt Kar Marjı	%18	%19
Faaliyet Kar Marjı	%15	%14
Net Kar Marjı	%11	%20

3.3 ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Şirketimiz tarafından çıkarılmış herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

3.4. KREDİ DERECELENDİRME

Şirketimizin 16.07.2025 tarihinde JCR AVRASYA DERECELENDİRME A.Ş. derecelendirme kuruluşu tarafından hazırlanan derecelendirme raporunda yayınlanan kredi notları aşağıdaki şekildedir.

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	AA (tr) / (Stabil Görünüm)
Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	J1+ (tr) / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu	BB / Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu	BB / Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Ulusal İhraç Notu	-
Kısa Vadeli Ulusal İhraç Notu	-

3.5.FİNANSAL TABLOLAR

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetim'den Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetim'den Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar		5.021.115.045	3.278.437.542
Nakit ve nakit benzerleri	6	133.245.750	594.509.320
Finansal yatırımlar	7	903.464.753	301.010.899
Ticari alacaklar	9	2.288.789.504	1.157.000.465
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar		1.324.161.517	712.454.801
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		964.627.987	444.545.664
Türev araçlar	31	13.875.766	-
Diğer alacaklar	10	24.515.780	37.350.765
Stoklar	11	1.497.490.445	1.084.586.499
Peşin ödenmiş giderler	18	138.288.670	89.514.102
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	19	21.444.377	14.465.492
Duran varlıklar		10.073.917.650	9.535.480.256
Diğer alacaklar	10	892.036	2.287.989
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	12	368.619.306	35.008.682
Maddi duran varlıklar	13	8.898.205.713	8.372.891.646
Maddi olmayan duran varlıklar	14	29.849.985	6.762.211
Peşin ödenmiş giderler	18	11.308.036	167.950.931
Ertelenmiş vergi varlığı	29	765.042.574	950.578.797
TOPLAM VARLIKLAR		15.095.032.695	12.813.917.798

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA
FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetim'den Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetim'den Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024
YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa vadeli yükümlülükler		3.247.216.167	1.653.403.159
Kısa vadeli borçlanmalar	8	1.110.031.717	13.893.407
- Banka kredileri		1.110.031.717	-
- Diğer Finansal Borçlar		-	13.893.407
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	8	544.109.520	383.169.011
- Banka kredileri		327.111.257	210.112.978
- Finansal kiralama işlemlerinden borçlar		190.973.732	173.056.033
- Diğer uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları		26.024.531	-
Ticari borçlar	9	1.425.457.057	1.081.816.621
- İlişkili taraflara ticari borçlar		29.604.705	18.117.943
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		1.395.852.352	1.063.698.678
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	20	89.785.438	95.183.895
Diğer borçlar	10	19.094.029	24.719.083
- İlişkili taraflara diğer borçlar		5.188.620	6.960.994
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		13.905.409	17.758.089
Ertelenmiş gelirler	21	17.401.707	30.158.146
Dönem karı vergi yükümlülüğü	29	25.108.527	14.465.492
Kısa vadeli karşılıklar	16	16.228.172	9.997.504
- Diğer kısa vadeli karşılıklar		16.228.172	9.997.504
Uzun vadeli yükümlülükler		1.617.320.638	1.658.320.450
Uzun vadeli borçlanmalar	8	767.769.329	938.970.001
- Banka kredileri		511.177.215	710.001.348
- Finansal kiralama işlemlerinden borçlar		115.241.732	228.968.653
- Diğer uzun vadeli borçlanmalar		141.350.382	-
Diğer borçlar	10	725.211	945.246
- İlişkili taraflara diğer borçlar		665.000	870.434
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		60.211	74.812
Uzun vadeli karşılıklar	16-17	53.423.575	45.212.293
- Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar		46.037.285	41.125.769
- Diğer uzun vadeli karşılıklar		7.386.290	4.086.524
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	29	795.402.523	673.192.910
Özkaynaklar		10.230.495.890	9.502.194.189
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		10.230.495.890	9.502.194.189
Ödenmiş sermaye	22	2.100.000.000	2.100.000.000
Sermaye düzeltme farkları	22	1.664.327.843	1.664.327.843
Kar veya zarara yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	22	(2.222.182)	(831.138)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), vergi etkisi	22	513.989	166.228
- Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları/azalışları	22	1.695.941.370	1.695.941.370
- Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları/azalışlarıertelenmiş vergi etkisi	22	(317.989.007)	(211.992.670)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	22	184.273.798	147.100.026
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	3-22	238.924.501	238.924.501
Geçmiş yıl karları / (zararları)	22	3.831.384.257	2.469.461.526
Net dönem karı / (zararı)		835.341.321	1.399.096.503
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR		15.095.032.695	12.813.917.798

01 OCAK- 31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMLERİNE
AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetim'den Geçmiş Cari Dönem 01.01.- 31.12.2025	Bağımsız Denetim'den Geçmiş Geçmiş Dönem 01.01.- 31.12.2024
Hasılat	23.1	7.300.618.651	6.854.600.504
Satışların maliyeti (-)	23.2	(6.010.055.508)	(5.584.705.630)
Brüt kar / (zarar)		1.290.563.143	1.269.894.874
Genel yönetim giderleri (-)	24	(202.360.987)	(150.869.754)
Pazarlama giderleri (-)	24	(317.105.993)	(332.046.212)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	25	754.305.109	551.323.767
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	26	(405.324.519)	(389.244.336)
Esas faaliyet karı / (zararı)		1.120.076.753	949.058.339
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	27	286.717.890	236.149.474
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	27	(45.709.992)	(74.808.218)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)		1.361.084.651	1.110.399.595
Finansman gelirleri	28	92.676.177	204.151.262
Finansman giderleri (-)	28	(604.950.730)	(115.571.898)
Parasal kazanç / (kayıp)	34	213.737.007	(235.949.507)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)		1.062.547.105	963.029.452
Sürdürülen faaliyet vergi gelir/(gideri)		(227.205.784)	436.067.051
Dönem Vergi Gideri/Geliri	29	(25.108.527)	(14.465.492)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	29	(202.097.257)	450.532.543
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)		835.341.321	1.399.096.503
Dönem karı / (zararı)		835.341.321	1.399.096.503
Pay başına kazanç / (kayıp)	30	0,3978	0,6662
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar, vergi öncesi			
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç (Kayıpları), Vergi Öncesi	17-22.3	(1.391.044)	(319.194)
Toplam Diğer Kapsamlı Gelir, Vergi Öncesi		(1.391.044)	(319.194)
Diğer Kapsamlı Gelir Unsurlarına İlişkin Toplam Vergiler		(105.648.576)	63.839
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelirlere ilişkin toplam vergiler		(105.648.576)	63.839
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	29	(105.648.576)	63.839
- Emeklilik planlarından aktüeryal kazanç/kayıplar ertelenmiş vergi etkisi	22.3	347.761	63.839
- Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları vergi etkisi	22.4	(105.996.337)	-
Diğer kapsamlı gelir		(107.039.620)	(255.355)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		728.301.701	1.398.841.148

01 OCAK-31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN

ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Kar veya zarara yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Paylara ilişkin primler / iskontolar	Birikmiş karlar		Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Toplam özkaynaklar
				Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları / azalışları	Emeklilik planlarından aktüeryal kazanç / kayıplar			Geçmiş yıllar karları / (zararları)	Net dönem karı / (zararı)		
Ocak 2024 tarihi itibarıyla bakiyeler	22	760.000.000	2.539.147.815	1.483.948.700	(409.555)	89.704.958	238.924.501	1.789.927.548	1.202.109.074	8.103.353.041	8.103.353.041
- Sermaye düzeltme farkları		874.819.972	(874.819.972)	-	-	-	-	-	-	-	-
- Geçmiş yıllar karlarından sermaye artışları		465.180.028	-	-	-	-	(465.180.028)	-	-	-	-
Transferler		-	-	-	-	57.395.068	-	1.144.714.006	(1.202.109.074)	-	-
Toplam kapsamlı gelir		-	-	-	(255.355)	-	-	-	1.399.096.503	1.398.841.148	1.398.841.148
31 Aralık 2024	22	2.100.000.000	1.664.327.843	1.483.948.700	(664.910)	147.100.026	238.924.501	2.469.461.526	1.399.096.503	9.502.194.189	9.502.194.189
Ocak 2025 tarihi itibarıyla bakiyeler	22	2.100.000.000	1.664.327.843	1.483.948.700	(664.910)	147.100.026	238.924.501	2.469.461.526	1.399.096.503	9.502.194.189	9.502.194.189
Transferler		-	-	-	-	37.173.772	-	1.361.922.731	(1.399.096.503)	-	-
Toplam kapsamlı gelir		-	-	(105.996.337)	(1.043.283)	-	-	-	835.341.321	728.301.701	728.301.701
31 Aralık 2025	22	2.100.000.000	1.664.327.843	1.377.952.363	(1.708.193)	184.273.798	238.924.501	3.831.384.257	835.341.321	10.230.495.890	10.230.495.890

01 OCAK-31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN
ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş Cari Dönem</i>	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş Geçmiş Dönem</i>
	Dipnot Referansları	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
A. İŞLETME FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI			
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)		36.842.383	4.975.087.934
Dönem net karı / (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		1.508.351.536	2.703.213.016
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	12-13-14	233.894.529	195.429.328
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	16-17		
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	16-17	3.520.472	(6.098.709)
- Diğer Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	16-17	9.530.434	(9.886.266)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler			
- Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	9-25	(98.451.811)	(23.896.520)
- Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	9-26	63.598.146	50.169.097
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler			
- Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		(1.432.156)	-
Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	29	202.097.260	(433.321.494)
Parasal kayıp / kazanç		1.095.594.662	2.930.817.580
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(2.317.493.509)	891.701.550
Finansal Yatırımlardaki Azalış/(Artış)	7	(673.496.425)	232.426.475
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	9		
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(779.855.514)	5.711.846
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(688.599.151)	(255.306.396)
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	11	(412.903.946)	69.666.422
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	10	5.415.661	(28.781.017)
Peşin Ödenmiş Giderler	18	107.868.327	1.254.995.396
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklardaki Artış/Azalış	19	(10.392.933)	5.782.554
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	9		
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		7.210.687	(16.191.700)
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		179.558.466	(340.490.570)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış (azalış)	20	(27.863.121)	(15.904.113)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	10-20		
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		(3.620.695)	(7.054.627)
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		(8.058.426)	2.766.587
Ertelenmiş gelirlerdeki artış (azalış)	21	(12.756.439)	(15.919.307)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		26.199.348	4.994.011.069
Vergi Ödemeleri/İadeleri	29	10.643.035	(18.923.135)

4. KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ HAKKINDA YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

Şirket, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, Şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim, bilgi sistemleri ve süreçlerini de içeren iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır. Yönetim Kurulu; aldığı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

5. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİN ÖZGEÇMİŞLERİ

5.1. İdris Nebi Hatipoğlu – Yönetim Kurulu Başkanı

17.02.1974 tarihinde Eskişehir'de doğmuştur. İlk, orta ve lise eğitimini Eskişehir'de tamamlamıştır. 1997 yılında Bilkent Üniversitesi Bilgisayarlı Muhasebe bölümünden mezun olmuştur. Ayrıca 2005 yılında Eskişehir Anadolu Üniversitesi İşletme fakültesinden mezun olmuştur. 1998 yılında Hatipoğlu Plastik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyeliğine seçilmiştir. 2004 yılında Europen Endüstri'nin yönetim kurulu başkanı seçilmiştir. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

5.2. Tuğba Öztürk – Yönetim Kurulu Üyesi

05.06.1971 tarihinde Eskişehir'de doğmuştur. İlk, orta ve lise eğitimini Eskişehir'de tamamlamıştır. 1998 yılında Hatipoğlu Plastik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyeliğine seçilmiştir. 2004 yılında Europen Endüstri'nin yönetim kurulu üyeliğine seçilmiştir.

5.3. Barış Sütken – Yönetim Kurulu Üyesi

16.09.1973 tarihinde Eskişehir'de doğmuştur. Lise eğitimini Eskişehir Anadolu lisesinde tamamlamıştır. 1996 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun olmuştur. 1998 yılından bu yana Sütken Hukuk bürosunda Avukat olarak görev almış; 2016-2017 yıllarında Koru Sigorta A.Ş. yönetim kurulu üyesi, 2015-2018 yılları arasında Eti Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi görevlerini üstlenmiştir. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

5.4. Özkan Aydın – Yönetim Kurulu Üyesi

1979 yılında Karabük'te doğmuştur. 2003 yılında Sakarya Üniversitesi İktisadi ve İdari bilimler Fakültesi İktisat bölümünden mezun olmuştur. 2005 – 2006 yılları arasında Citibank A.Ş.'de bireysel pazarlama yetkilisi olarak görev yapmıştır. 2006 yılında Garanti Faktoring A.Ş.'ye pazarlama yetkilisi olarak katılmış olup; 2010 – 2016 yılları arasında bölge pazarlama müdürü olarak görev yapmıştır. 2017 – 2020 yılları arasında Ulusal Faktoring A.Ş.'de şube müdürü olarak görev yapmış olup; 2020-2025 yılları arasında EUROPEN Endüstri'de Mali İşler Direktörlük görevini yürütmüştür. 2025 yılında EUROPEN Endüstri'nin yönetim kurulu üyesi seçilmiştir.

5.5. Emre Arısoy – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

04.04.1966 yılında doğmuştur. 1989 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nden Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1989-1991 yılları arasında EBİ Elektronik Bilgisayar İnşaat A.Ş.'de üretim ve test mühendisliği ve 1991-1995 yılları arasında Türk Telekomünikasyon A.Ş.'de Ar-Ge şef mühendisliği görevlerinde bulunmuştur. 1996 yılından 2020 yılına kadar Arçelik A.Ş. ve grup şirketlerinde de sırasıyla, Ar-Ge mühendisliği, Ar-Ge elektronik sistem takım liderliği, kalite güvence yöneticiliği ve üretim yöneticiliği görevlerini üstlenmiştir. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

Bağımsızlık Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ Eki madde 4.3.6 kapsamında

Europen Endüstri İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını;

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyesi hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyesi yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da

işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Emre Arısoy

5.6. Cüneyt Demirkaya – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1973 yılında Eskişehir’de doğmuştur. Lise eğitimini Eskişehir Anadolu Lisesinde tamamlamıştır. 1995 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. 1998 yılında İstanbul Teknik Üniversitesinde Fen Bilimleri Enstitüsü yüksek lisans eğitimini, 1999 yılında Marmara Üniversitesi MBA Derecesi, 2006 yılında ise yine Marmara Üniversitesi Doktora eğitimini tamamlamıştır. 1996-1998 yılları arasında P&D-HEALEY&BAKER (CUSHMAN&WAKEFIELD WORLDWIDE’İN BAĞIMSIZ ORTAĞI) şirketinde, Değerleme Mühendisi, 1998-1999 yılları arasında Deniz Yatırımda Araştırma Bölümü Hisse Senedi Analisti, 1999-2000 yılları arasında Deniz Yatırımda Varlık Yönetimi Bölümü Sabit Getirili Ürünler Uzmanı, 2000-2001 yılları arasında İş Yatırımda Menkul Değerler Varlık Yönetimi Bölümü Fon Yöneticisi, 2001-2003 yılları arasında İş Portföy Yönetimi Varlık Yönetimi Bölümü Fon Yöneticisi, 2003-2007 yılları arasında Ak Portföy Yönetimi Fon Yönetimi Bölümü Müdür Yardımcısı, 2007-2011 yılları arasında Türkiye Sınai Kalkınma Bankasında Araştırma Bölümü, Bölüm Müdürü, 2013-2014 yılları arasında Türkiye Sınai Kalkınma Bankasında Ekonomik Araştırmalar Grup Yöneticisi, olarak görev yapmıştır. 2015 yılından beri, KYD Bilgi Yönetimi ve İletişim A.Ş. ‘de Genel Müdür, Türkiye Kurumsal Yatırımcı Yöneticileri Derneği’nde Genel Koordinatör, 2017 yılında beri ise Günberk Demirkaya Endüstri Tesisleri İnşaat İmalat Montaj A.Ş. ‘de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevlerine devam etmektedir.

Bağımsızlık Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ Eki madde 4.3.6 kapsamında

Europen Endüstri İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu’nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim Tebliği’nde belirlenen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hissîmlerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını;

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya

sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyesi hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyesi yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Cüneyt Demirkaya

5.7. Adem Doğar – Genel Müdür

1974 yılında Ankara'da doğmuştur. 1995 yılında Anadolu Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. 1998 yılında Anadolu Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Mayıs 2000 tarihinde Eti Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de çalışma hayatına başlamış ve burada sırasıyla Sistem Analisti, Tedarik Zinciri Planlama Müdürü ve Satınalma Grup Müdürü görevlerini Ağustos 2016 tarihine kadar sürdürmüştür. Ağustos 2016 – Ağustos 2018 tarihleri arasında Ekin Agro Yapı Tarım Ürünleri Turizm Eğitim Ticaret ve Sanayi A.Ş.'de yönetici ve Buy Sinerji Satınalma & Yönetim Danışmanlığı firmasında danışman olarak görev yapmıştır. 2018 yılında European Endüstri'ye Tedarik Zinciri Direktörü olarak katılmıştır. 2021 Aralık ayından itibaren Genel Müdür olarak görevini sürdürmektedir. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

5.8. Caner Bayır – Mali İşler Direktörü

1989 yılında Muğla/Milas'ta doğan Caner BAYIR, 2012 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat Fakültesi, İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine Kasım 2012'de Garanti Bankası'nda Management Trainee olarak başlamış ve Denizli Ticari Şube'de ticari ve kurumsal bankacılık portföy yöneticiliği görevini üstlenmiştir.

2016-2022 yılları arasında sırasıyla Eskişehir ve Bursa Ticari Şubelerinde portföy yöneticiliği yapmış, bu süreçte Garanti Bankası Yönetim Akademisi Programı'nı derece ile tamamlamıştır.

Temmuz 2024 itibarıyla EUROPEN'de Finans Müdürü olarak göreve başlayan Caner BAYIR, Ocak 2025'te Mali İşler Direktörü pozisyonuna atanmıştır. SPL Düzey 3, Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme, Türev Araçlar gibi Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) lisanslarına sahiptir, Finansal yönetim, risk analizi, sermaye piyasaları konularında tecrübeli olan Caner Bayır iyi derecede İngilizce bilmektedir.

5.9. Onur Uzun – Plastik Fabrikalar Direktörü

13.01.1983 tarihinde Adapazarı'nda doğmuştur. 2006 yılında Sakarya Üniversitesi, Makine Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. 2009 Yılında Sakarya Üniversitesi, Makine Mühendisliği Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır. 2005 – 2010 yılları arasında Otokar Automotive and Defence Industry 'de Üretim Mühendisi olarak görev yapmıştır. 2011 – 2012 yılları arasında ZF Friedrichshafen 'de Kalite Güvence Şefi olarak görev yapmıştır. 2012 – 2014 yılları arasında Mauser Werke GmbH 'da Kalite ve İş Güvenliği Müdürü olarak görev yapmıştır. 2014 – 2018 yılları arasında Corning Optical Communications 'da Kalite ve İş Güvenliği Müdürü olarak görev yapmıştır. 2018 – 2021 yılları arasında Dourdin Sa Turkey 'de Fabrika Direktörü olarak görev yapmış olup; 2021 yılında Europen Endüstri'de İnsan Plastik Fabrikalar Direktörü olarak göreve başlamıştır.

5.10. Gökhan Urgan – Solar Camları Operasyon Direktörü

1977 yılında Bursa da doğmuştur. 2000 yılında Dumlupınar Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. 2001-2002 yılları arasında Özünver Kauçuk A.Ş. firmasında Kalite Mühendisi olarak görev yapmıştır. 2004-2019 yılları arasında Yazaki Otomotiv firmasında mühendis olarak başlayarak operasyon direktörü pozisyonuna ulaşmıştır. 2019-2025 yılları arasında Schoot AG firmasında Operasyon Direktörü olarak görev almış olup; 2025 yılında Europen Endüstri de Solar Camları Operasyon Direktörü görevine başlamıştır. İyi derecede İngilizce bilmektedir.